

# Toimintakertomus **2017**





# Toimintakertomus

Vuosi **2017**

4–5	Tunnuslukuja
6–7	Toimitusjohtajan katsaus
8	Energialukuja
9	Pori Energia Oy hallitus ja johtoryhmä
10	Aittaluoto 2020
11	Harjavalta
12–13	Aurinkosähkö
14	Tuulivoima
15	PESV
16	Vastuullisuus, ympäristö
17–21	Henkilöstötilinpäätös
22–27	Hallituksen toimintakertomus
28–31	Tilinpäätös, konserni
32–35	Tilinpäätös, Pori Energia Oy
36–39	Tilinpäätös, Pori Energia Sähköverkot Oy
40–41	Tilinpäätös, muu sähköliiketoiminta
42	Johtoryhmä

Parhaiden osajien yhteistyöllä ja energiavirtojen hallinnalla **Pori Energia on edelläkävijä** kestävien asiakashyötyjen tuottamisessa kannattavasti.





"Vuosi 2017 on ollut Pori Energialle hyvä. **Keskeiset toiminnan tavoitteet saavutettiin** ja omistajan odotukset voitiin toteuttaa."

## Tunnuslukuja

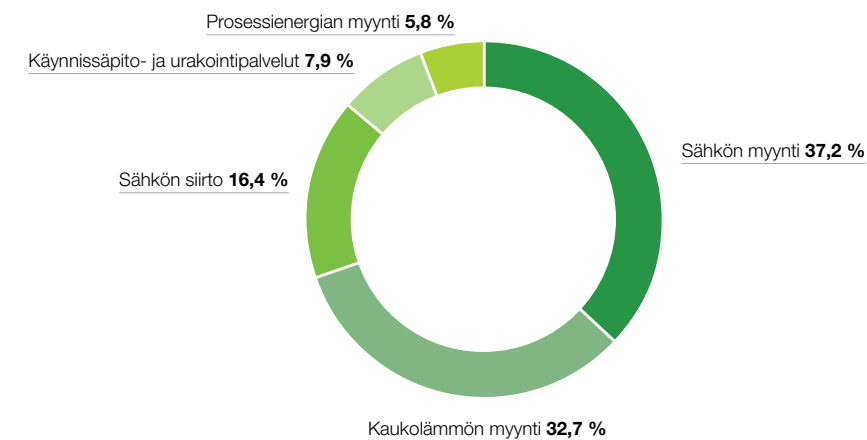
### TALouden TUNNUSLUKUJA

Pori Energia -konserni	2017	2016	2015
Vakinainen henkilökunta	212	227	240
Liikevaihto, M€	137,1	148,3	162,0
Liikevaihto/henk. (1000 €)	646,9	653,3	675,0
Käyttökate, M€	32,7	29,0	28,6
Käyttökate/henk. (1000 €)	154,4	127,6	119,4
Käyttökate-%	23,9	19,5	17,7
Liikevoitto, M€	18,9	14,6	12,5
Liikevoitto/henk. (1000 €)	89,0	64,4	52,1
Liikevoitto-%	13,8	9,9	7,7
Taseen loppusumma, M€	276,3	273,5	278,9
Investoinnit, M€	17,9	21,9	18,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,9	6,0	5,1
Omavaraisuusaste (%)	27,1	23,7	20,9

### VAKITUINEN HENKILÖSTÖ

	2017	2016	2015
Pori Energia Oy	205	203	215
PESV	26	24	25

### LIKEVAIHDon JAKAUTUMINEN





## Kohti vihreämpää tulevaisuutta

### MARKKINATILANNE

Suomen taloustilanteen suotuisa kehitys on jatkunut vuoden 2016 lopulta saakka. Pitkään jatkunut palkkamaltilta ja investointihyödykkeiden kasvava kysyntä Suomen vientimaissa ovat tasoittaneet tietä talouskasvulle. Vuoden 2017 aikana talouskasvu näkyi myös kasvavana sähkön kysyntänä, vaikka lämmitysenergian tarve olikin normaalivuotta pienempi lämpimästä talvesta johtuen. Teollisuuden sähkön käyttö lisääntyi Suomessa 1,7 % ja muun kulutuksen alenema oli 0,7 %, minkä seurauksena kokonaiskulutus kasvoi 0,4 %. Pori Energia Sähköverkkojen alueella sekä sähkön käyttö että tuotanto verkkoon alenivat johtuen alkuvuonna tapahtuneesta teollisuustulipalosta ja sen seurauksista teollisuuden sähkönkäyttöön.

Energian hintakehitys on koko vuoden ajan ollut maltillis-

ta. Sähkön hinta oli vuoden päättyessä edeltäneen vuoden hintatasoa korkeampi, mutta hintaliikkeet ovat olleet rauhallisia. Energiayhtiön näkökulmasta hintakehitys on kuitenkin vaihteeksi ollut oikean suuntaista. Edelleen olemme kuitenkin tilanteessa, jossa nykyinen sähkön hinta ja saatavissa olevat arviot pitkän aikavälin hintakehityksestä pakottavat varovaisuuteen tuotantoinvestoinneissa.

Myös polttoaineiden hinnat ja niiden verotus ovat olleet vakaita, mikä yhdessä hyvän laitosten käytettävyyden kanssa on mahdollistanut kohtuullisen tuloksen saavuttamisen energiayhtiöissä ja edullisen lämpöenergian hinnan asiakkaille.

### YHDISTETTY SÄHKÖN- JA LÄMMÖN TUOTANTO

Yhdistetyllä sähkön- ja lämmön tuotannolla (CHP) on merkittävä rooli Suomessa. Energia-alan asiantuntijat ja

energia-asioihin perehtyneet poliitikot ymmärtävät ja myöntävät sen merkityksen kansantaloudelle ja – turvallisuudelle. Sähkön tuotanto, jonka pysyvyys vastaa sähkön kulutuksen pysyvyyttä ja joka on myös kestävä ratkaisu perustuessaan uusiutuviin polttoaineisiin, pitäisi ehdottomasti säilyttää osana kapasiteettiamme. Valitettavasti osa lämpökuormasta jää tulevaisuudessa hyödyntämättä sähkön tuotannossa, jos sähkön tuotannon tuet eivät ole teknologianeutraaleja.

Pori Energian investointipäätös Aittaluodon voimalaitoksen rakentamiseksi tehtiin joulukuussa 2017. Lukuisten vaihtoehtojen tarkastelun jälkeen edullisimmaksi osoittautui laitos, jossa kattilakapasiteettia varataan vain laitoksen omakäyttö-sähkön tuottamiseen. Laitos ei siis ole täyden mittakaavan lämmitysvoimalaitos eikä se parhaan lämpökuorman aikaan tuota sähköä verkkoon, mutta lämpökuorman pienetessä sähkön tuotantoa voidaan lisätä. Päätös osittaisesta vastapainesähkön tuotannosta luopumisesta on ollut vaikea, mutta taloudellisten realiteettien pakottama, koska odotettava sähkön hintakehitys ei tue kannattavuutta.

### TEOLLISUUSYHTEISTYÖ

Pori on teollisuuskaupunki ja Pori Energia on tehnyt pitkään yhteistyötä teollisuuden kanssa energian tuotannossa. Vuoden 2017 aikana uudistettiin pitkäkestoiset yhteistyösopimukset kolmen porilaisen teollisuusyrityksen kanssa. Kaikki nämä sopimukset syntyivät tiukkojen kaupallisten neuvottelujen tuloksena, mikä osoittaa yhteistyön olevan kannattavaa molemmille osapuolille. Sopimuksia ei siis syntynyt esimerkiksi yhteiskunnan tuilla, vaan puhtaasti yhteistyön tuomien etujen perusteella.

Pori Energian strategiassa keskeistä ovat kestävästi energiavalinnat ja asiakaslähtöiset ratkaisut. Edellä mainitut pitkäkestoiset sopimukset teollisuuden kanssa ovat hyviä esimerkkejä strategian toteutumisesta. Niissä yhdistyvät tehokas ja ympäristöystävällinen energian tuottaminen ja uusiutuvien energiaraaka-aineiden eli polttoaineiden toimitukset.

### UUSIUTUVA ENERGIA

Hiilidioksidivapaan tuotannon osuus Pori Energian omilla ja yhteisyritysten kautta hallinnassa olevissa sähkön tuotanto-osuuksissa on kasvanut edelleen. Niinpä kolmen edellisen vuoden keskiarvo on jo 67,1 % koko tuotannosta ja viime vuoden osuus 75,9 %. Suhteellisesti eniten viime vuonna

lisääntyi tuulivoiman tuotanto, mikä yli kaksinkertaistui. Tuulivoiman osuus kasvaa vielä vuonna 2018, koska osa tuotannosta kuten Tahkoluodon merituulipuisto otettiin käyttöön vasta vuoden 2017 lopulla, mutta sen jälkeen kasvu voi joksikin aikaa hidastua. Seuraava harppaus hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä ajoittuu vuoteen 2020, jolloin Aittaluodon uusi laitos ja sen myötä myös savukaasujen lauhdutuslaitos valmistuvat.

### YRITYKSEN KEHITYS

Vuosi 2017 on ollut Pori Energialle hyvä. Keskeiset toiminnan tavoitteet saavutettiin ja omistajan odotukset voitiin toteuttaa. Tapaturmataajuus oli vuoden vaihtuessa historiallisesti alimmalla tasolla, vaikka vielä emme saavuttaneet nolla tapaturmaa tavoitettamme eli kehitys on ollut positiivista tälläkin saralla.

Takaiskuilta emme kuitenkaan ole kokonaan vältyneet. Pori Energian Harjavallan lämpökeskuksella vuoden lopulla tapahtunut kevyen öljyn vuoto vesistöön on tapahtuma, minkä seurauksia emme vielä kokonaisuudessaan tiedä. Selvää kuitenkin on, että vastuu tapahtuneesta kuuluu Pori Energialle ja vastaavaa ei saa tapahtua tulevaisuudessa edes inhimillisen virheen seurauksena. Yhtiön muusta hyvästä toiminnan ja talouden kehityksestä huolimatta tapahtuma edellyttää nöyrää asennetta ja pitkälle vuoteen 2018 jatkuvia korjaavia toimia.

Parhaiden osajien yhteistyöllä ja energiavirtojen hallinnalla Pori Energia on edelläkävijä kestävien asiakashyötyjen tuottamisessa kannattavasti. Tässä työssä olemme jälleen onnistuneet. Lämmin kiitos siitä menestyksen tekijöille, yhtiön henkilöstölle ja yhtiön hallitukselle.

Matti Rintanen

Tapaturmataajuus oli vuoden vaihtuessa **historiallisesti alimmalla tasolla.**

## Pori Energia Oy

Keskeiset energialuvut (GWh)	2017	2016
Sähkön myynti	1322	1526
Lämmön myynti	672	666
Sähkön vastapainetutanto	233	220
Kaukolämmön tuotanto	619	621
Prosessienergian tuotanto	306	289
Sähkön siirto	1021	1156

Käytetyt polttoaineet (GWh)	2017	2016
-----------------------------	------	------

### Voimalaitokset

Turve	492	505
Puu	1028	713
Hilli	35	42
Kierrätyspolttoaineet	61	50
Peltopolttoaineet	0	0
Muut (RH-tehdas)	7	64
Öljy	22	24
LNG	61	8
<b>Yhteensä</b>	<b>1706</b>	<b>1436</b>

### Lämpökeskukset

Öljy	11	22
Sähkö	0	0
Puu	36	35
Turve	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>48</b>	<b>57</b>

Tuotanto - Miten tuotetaan? (GWh)	2017	2016
-----------------------------------	------	------

### Kaukolämpö

Yhteistuotanto	619	621
Erillistuotanto	38	45

### Sähkö

Yhteistuotanto	233	220
Vesivoima	203	207
Tuulivoima	41	19
Muu hankinta	845	88

Tuotanto - Mitä tuotetaan? (GWh)	2017	2016
----------------------------------	------	------

### Voimalaitokset

Kaukolämpö	619	621
Prosessilämpö	88	87
Prosessihöyry	217	200
Sähkö	233	220
<b>Yhteensä</b>	<b>1158</b>	<b>1127</b>

Energia tuotannon polttoainejakauma 2017	%	GWh
--	---	-----



Puu	60,7	1064
Turve	28,1	492
LNG	3,48	61
Kierrätyspolttoaineet	3,45	61
Hilli	1,97	35
Öljy	1,90	33
Muut (RH-tehdas)	0,41	7
Sähkö	0,02	0
Peltopolttoaineet	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00</b>	<b>1753</b>

## Pori Energia Oy Hallitus ja johtoryhmä

Pori Energia Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.4.2017.

### HALLITUKSEN KOKOONPANO VUONNA 2017

<b>Petri Lahtinen</b>	<i>puheenjohtaja</i>
<b>Helena Heljakka</b>	<i>varapuheenjohtaja</i>
<b>Jouko Kairtamo</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Simo Korpela</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Martti Lundén</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Ari Nordström</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Ulla-Maija Tommila</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Pekka Träskelin</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Anna Tuli</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Helena Isoviita</b>	<i>hallituksen varajäsen</i>
<b>Kati Kiljunen</b>	<i>hallituksen varajäsen</i>

Hallituksen asiantuntijoina ovat olleet tekninen apulais-kaupunginjohtaja Kari Hannus 31.5.2017 asti, kaupungin-hallituksen jäsen Tommi Salokangas 11.4.2017 asti sekä kaupungin rahoituspäällikkö Jouni Lampinen. Vuoden 2017 aikana hallitus kokoontui 13 kertaa.

### PORI ENERGIA -KONSERNIN JOHTORYHMÄ

<b>Matti Rintanen</b>	<i>toimitusjohtaja</i>
<b>Jouko Kataja</b>	<i>johtaja, myyntiyksikkö</i>
<b>Jari Lappalainen</b>	<i>johtaja, tekniikkayksikkö</i>
<b>Timo Mäki</b>	<i>johtaja, energiayksikkö</i>
<b>Eero Niemitalo</b>	<i>liiketoiminnan kehityspäällikkö</i>
<b>Pekka Ohrankämmen</b>	<i>toimitusjohtaja,</i> <i>Pori Energia Sähköverkot Oy</i>
<b>Tommi Tamminen</b>	<i>johtaja, konsernipalvelut</i>
<b>Auvo Uusitalo</b>	<i>henkilöstön edustaja</i>





Investoinnin myötä Aittaluodon voimalaitoksen hiilidioksidipäästöt laskevat arviolta noin 80 %.

## Aittaluoto 2020 hanke

Pori Energia teki joulukuussa 2017 investointipäätöksen uuden biopolttoainekattilan, lämmön talteenoton ja turbiinin rakentamisesta Aittaluotoon. Investoinnin myötä Aittaluodon voimalaitoksen hiilidioksidipäästöt laskevat arviolta noin 80 %. Investointi varmistaa osaltaan myös teollisuuden toimintaedellytyksiä Aittaluodon ja Kupariteollisuuspuiston alueilla. Aittaluotoon tehtävän investoinnin arvo on noin 60 miljoonaa euroa.

### MITTAVA YMPÄRISTÖINVESTOINTI

Uudistettu voimalaitos vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä prosessienergian ja kaukolämmön tuotannossa. Investoinnin valmistuttua käytöstä poistuu vanhaa, huonommalla hyötysuhteella toimivaa kapasiteettia. Pori Energian tavoitteena on lisätä uusiutuvilla energialähteillä tuotetun energian osuutta sekä olla vastuullinen ja kestävien energiaratkaisujen tuottaja. Aittaluoto 2020 investointi on tärkeä uusi askel kohti yhtiön tavoitetta.

Investoinnin valmistumisen jälkeen Aittaluodon alueella syntyviä teollisuuden sivuvirtoja, esimerkiksi sahausken sivutuotteena syntyviä puujätteitä, on mahdollista entistä

tehokkaammin hyödyntää energiana niiden syntypaikalla.

Uudessa laitoksessa yhdistetään teollisuuden prosessienergian, kaukolämmön ja sähkön tuotanto ympäristöystävällisesti ja tehokkaasti. Pääosa laitoksen käyttämästä puupolttoaineesta hankitaan Aittaluodon teollisuusalueelta ja polttoaineiden kuljetustarve on tuotettuun energiamäärään nähden vähäinen. Lisäksi laitokseen rakennettava savukaasujen lämmön talteenottojärjestelmä tuottaa kaukolämpöä noin 20 MW teholla ja vähentää laitoksen polttoaineen tarvetta vuositasolla noin 600 rekkakuormaa vastaavalla määrällä.

### RAKENNUSTYÖT ALKAVAT KEVÄÄLLÄ 2018

Kattilalaitoksen rakennustyöt aloitetaan maanrakennuksen osalta keväällä 2018. Investoinnin rakentamisen aikainen työllistävä vaikutus Porissa on noin 65 henkilötyövuotta. Lisäksi laitoksen polttoaineen hankinta tuo merkittävää työllistävää vaikutusta Satakunnan alueelle. Päälaitteiden osalta on tavoitteena solmia hankintasopimukset alkuvuoden 2018 aikana. Aittaluodon uudistetun voimalaitoksen tuotanto alkaa kesäkuussa 2020.

## Kokemäenjoen öljyvahinko



Pori Energian Harjavallan Teollisuuskadun lämpökeskuksella tapahtui aamuyöllä 21.12.2017 öljyvahinko, jonka seurauksena pääsi kevyttä polttoöljyä Kokemäenjokeen. Varastosäiliön täytön yhteydessä öljyauton purkuputki yhdistettiin väärään yhteeseen, ja tämän takia 47,8 m<sup>3</sup> kevyttä polttoöljyä purkautui suoja-altaan kautta viemäriin. Öljyä saatiin talteen kaivoista noin 4 m<sup>3</sup>, mutta noin 44 m<sup>3</sup> kevyttä polttoöljyä päätyi sadevesiviemärin kautta Kokemäenjokeen. Vahinko havaittiin vasta aamulla, kun Satakunnan pelastuslaitos sai hälytyksen öljystä Kokemäenjoella ohikulkijalta torstaina 21.12. noin kello 7.20 aamulla. Pelastuslaitos aloitti välittömästi öljyntorjuntatyöt Kokemäenjoella.

Pori Energia käynnisti heti selvitykset vahingon syntyyn johtaneista syistä. Öljysäiliön suoja-altaaseen ja öljyn purkupaikkaan tehtiin parhailaan muutostöitä, joissa säiliön täyttöputkien paikkaa oli siirretty ja täyttöpaikan merkinnät olivat vielä kesken. Öljyä oli otettu säiliöön keskeneräisyydestä huolimatta, koska Harjavallan kaukolämmöntuotanto haluttiin turvata joulun aikana. Syntynyt yhdistämisvirhe ei täytön yhteydessä havaittu, koska hälytys- ja ohjausjärjestelmä oli tilapäisesti muutostöistä johtuen kytketty pois toiminnasta.

Pori Energia tarkisti heti vahingon jälkeisinä päivinä kaikkien neljän muutostöiden alla olevien öljysäiliöiden tekniset

järjestelmät. Lisäksi öljyn käsittelyyn liittyvät ohjeistukset tarkistettiin. Näillä toimenpiteillä ehkäistiin vastaavien vahinkoriskien toteutuminen muilla lämpökeskuksilla.

Selvityksiä ja toimenpiteitä öljyvahinkoriskien vähentämiseksi jatketaan vuonna 2018.

Öljyntorjunta siirtyi 27.12.2017 jälkitorjuntavaiheeseen, jolloin torjuntavastuu siirtyi Satakunnan pelastuslaitokselta Harjavallan kaupungille. Pori Energia teki sopimuksen Meritaito Oy:n kanssa öljyntorjuntatöiden jatkamisesta. Torjuntatyöt tulevat jatkumaan pitkään vuoden 2018 puolelle.

Ympäristövaikutusten seurannassa Pori Energia tekee yhteistyötä Varsinais-Suomen ELY-keskuksen, paikallisten ympäristö- ja terveysviranomaisten sekä Kokemäenjoen vesistön vesiensuojeluyhdistyksen kanssa.

### TIEDOTTAMINEN AKTIIVISTA JA AVOINTA

Harjavallan öljyvahingon tiedottamisessa yrityksemme on pyrkinyt aktiivisuuteen, avoimuuteen ja nopeaan reagointiin. Tietoa on pyritty tarjoamaan suuren yleisön ja median käyttöön mahdollisimman kattavasti ja kansantajuisesti. Perinteisten mediatiedotteiden lisäksi olemme tuottaneet sosiaalisen median kanavimmme infovideoita esimerkiksi ympäristötutkimuksiin liittyen. Olemme myös vastanneet yleisön esittämiin kysymyksiin sosiaalisen median kanavissamme.

**Pori Energia pahoittelee aiheuttamaansa öljyvahinkoa ja teemme kaikkemme saadaksemme vahingon vaikutukset minimoitua.**

Öljyvahingon hoitaminen on vaatinut tiivistä yhteistyötä mm. Satakunnan pelastuslaitoksen, Satakunnan alueen vapaapalokuntien, Harjavallan kaupungin, Meritaito Oy:n, Varsinais-Suomen ELY-keskuksen sekä terveysviranomaisten kanssa. Pori Energia haluaa esittää mitä vilpittömimmän kiitoksen kaikille tahoille hyvästä yhteistyöstä.

Pori Energia pahoittelee aiheuttamaansa öljyvahinkoa ja teemme kaikkemme saadaksemme vahingon vaikutukset minimoitua.



Tärkeä osa järjestelmätoimitusta on **oikeiden kumppaneiden hyödyntäminen.**



## Aurinkosähköjärjestelmien kysyntä kasvaa

Pori Energia Oy:n aurinkosähköjärjestelmien myynti kasvaa markkinoiden mukaisesti. Suomessa on uusimman tiedon mukaan arviolta noin 27 MWp verkkoon kytkettyä aurinkosähköä (Energiavirasto 2017). Ennusteen mukaan verkkoon kytketty aurinkosähkö saattaa kaksinkertaistua vuonna 2018. Porin alueelle vuoden 2017 aikana toimitetuista järjestelmistä markkinaosuutemme nousi yli 30 %:iin.

Teimme merkittäviä panostuksia henkilökuntaan ja heidän osaamisensa lisäämiseksi vuoden aikana. Osaavan henkilökunnan avulla kykenemme varmistamaan laadukkaiden ja taloudellisesti kestävien ratkaisujen toimittamisen asiakkaillemme. Tärkeä osa järjestelmätoimitusta on oikeiden kumppaneiden hyödyntäminen. Pori Energialla on merkittävä kilpailuetu laite-toimitusten osalta osakkuusyhtiönsä NAPS Solar Systems Oy:n kautta, joka on Suomen ja Pohjoismaiden johtava aurinkosähköratkaisujen tuottaja. Tämä varmistaa Pori Energian toimituksiin laadukkaat Euroopassa valmistetut aurinkopaneelit korkealla toimitusvarmuudella.

Jokainen aurinkosähköjärjestelmä toimituksemme pitää sisällään asiakaskohtaisen kartoituksen, jolla varmistetaan käyttöpaikan kulutuksen suhde tuotantoon. Kartoituksen

avulla asiakas voi varmistua investoinnin soveltuvuudesta itselle. Oikein suunniteltu ja laadukkaasti asennettu aurinkosähköjärjestelmä on kannattava ja pitkäikäinen investointi. Aurinkosähköjärjestelmän etuja ovat huoltovarmuus, pitkäikäisyys, ekologisuus ja suhteellisen riskitön sijoitus.

Ohjausjärjestelmien avulla aurinkosähköjärjestelmän tuotantoa voidaan optimoida haluttuihin käyttökohteisiin. Hyviä esimerkkejä ovat tuotetun sähkön ohjaus käyttöveden lämmittämiseen tai sähköauton lataamiseen ja kiinteistön lämmitysratkaisun ohjaus auringon kierron mukaan. Edellä mainituilla toimenpiteillä varmennetaan aurinkosähkön omakäytön suurin mahdollinen määrä ja päästään taloudellisesti kannattavimpaan lopputulokseen.

Aurinkosähköjärjestelmille soveltuvia käyttöpaikkoja löytyy lähes kaikista kiinteistöistä. Tyypillinen ratkaisu on viedä järjestelmä kohteen katolle, tosin kiinteistöstä voi löytyä muitakin vaihtoehtoja kuten seinä- tai maa-asennus. Eri ratkaisuiden hintatasot eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Aurinkoenergian hyödyntäminen kiinteistökohtaisena tuotantomuotona on järkevää ja antaa sijoitukselle kohtuullisen tuoton.





## Tuulivoimapalveluissa uusia tuulia

Pori Energia Oy:n tuulivoimapalvelut on merkittävässä roolissa Suomen Hyötytuuli Oy:n omistaman Tahkoluodon merituulipuiston huolto, käynnissä- ja kunnossapitotehtävissä. Vuoden 2017 lokakuussa valmistunut Tahkoluodon merituulipuisto on ensimmäinen jääolosuhteisiin suunniteltu merituulipuisto. Uuden teknologian ja olosuhteiden vuoksi huoltohenkilöstö on käynyt vaativan useamman viikon kestävän koulutuksen, joka on järjestetty yhdessä asiakkaan ja laitetoimittajan kanssa. Osaava henkilökunta mahdollistaa laadukkaan palvelun tarjoamisen pitkäjänteisesti asiakastarpeet huomioiden.

Tuulivoimapalvelut on kyennyt vakiinnuttamaan paikkansa tunnettuna palveluiden toimittajana Suomessa ja osassa Pohjois-Ruotsia. Asiakaskuntamme muodostuu tuulipuiston omistajista ja suurimmista tuulivoimalavalmistajista. Asiakkaamme arvostavat vakavaraista, pitkäjänteiseen kehitystyöhön kykenevää toimittajaa, joka joustavalla palvelusenteella tuo uusia ratkaisuehdotuksia toiminnan kehittämiseksi.

Tuulivoima-alan markkinatilanne on muutaman vuoden voimakkaan kasvun jälkeen tasoittunut. Suurin vaikuttava asia tähän on syöttötariffikiintiön täytyminen vuoden 2017 marraskuun alkuun mennessä. Vilkkain rakentaminen on hetkeksi takanapäin. Tuulivoimapuistojen seuraava rakentamisbuumi lienee maltillisempi kuin aikaisemmat vuodet. Tähän vaikuttaa uusiutuvan energian tukijärjestelmän uudistuminen, jonka on tarkoitus astua voimaan vuoden 2018 lopussa.

Pori Energia Oy:n tuulivoimapalvelut jatkaa toimintansa kehittämistä yhdessä asiakkaidensa kanssa. Jatkuva parantamisen toimintamalli on rakennettu organisaation sisälle ja tätä kautta kykenemme jatkuvaan innovointiin toimintamallinen ja prosessien suhteen. Lisäksi olemme mukana alan kehityksen tutkimushankkeissa korkeakoulujen ja eri kehitysorganisaatioiden kanssa.



## Energiamurros näkyy verkkotoiminnassa

Vuoden 2017 osalta Pori Energia Sähköverkoissa jatkuivat sähköverkon käyttövarmuuteen tähtäävät investoinnit vahvoina. Investoinneissa keskeisellä sijalla on maakaapelointi, jonka tavoitteena on parantaa verkoston säävarmuutta, eli vähentää myrskyjen ja muiden luonnonilmiöiden aiheuttamia sähkökatkoja. Maakaapeloinnin lisäksi merkittäviä investointeja on menossa sähkönjakeluverkon solmupisteinä toimiviin sähköasemiin.

Kuluneen vuoden aikana valmistui verkkoyhtiön suurimpana yksittäisenä investointina Syväsataman sähköaseman uudistus ja laajennus. Aseman laajennus mahdollisti Tahkoluodon edustalle rakennetun merituulipuiston liittämisen valtakunnan verkkoon. Merituulipuiston myötä Pori Energia Sähköverkkojen verkkoon liitetty tuulivoimateho nousi yli 120 megawattiin. Ensimmäinen kaupalliseen käyttöön tullut, 0,3 megawatin tehoinen tuulivoimala kytkettiin verkkoon vuonna 1993. Tuotantorakenteen muutos verkostoalueellamme on ollut sangen ripeää. Kuluneen vuoden aikana alueelle rakennettujen lukuisten aurinkopaneelijärjestelmien yhteisteho ylitti yhden megawatin. Nähtäväksi jää, koska verkostoalueelle asennettujen aurinkosähköjärjestelmien yhteisteho ylittää 100 megawatin rajan.

Voimakkaassa kasvussa olevat tuuli- ja aurinkovoima ovat hyviä esimerkkejä siitä, kuinka meneillään olevan energiamurroksen myötä yhä suurempi osa sähköverkkoon kytketystä sähköntuotannosta on paitsi hiilidioksidivapaata myös sääriippuvaa. Alalla on noussut huoli sähkötehon riittävydestä tulevissa tehohuipussa, koska sääriippuvan tuotannon ohjausmahdollisuudet ovat perinteisiä voimalaitoksia pienemmät.

Pori Energia Sähköverkkojen osalta lähivuosina edetään verkkoyhtiön tekemän verkoston kehittämissuunnitelman mukaisesti. Kehittämissuunnitelman perusteella investoinnit jatkuvat vahvoina myös tulevina vuosina. Kehittämissuunnitelman tarkoituksena on varmistaa sähkömarkkinain mukainen verkoston käyttövarmuuden kehittyminen siten, ettei vuoden 2028 jälkeen ilmastollisista syistä kaava-alueella ole yli 6 tunnin sähkökatkoja eikä kaava-alueen ulkopuolella ole yli 36 tunnin sähkökatkoja.

Voidaankin todeta, että vaikka sähkön tuotantoon tulee aiempaa sääriippuvampaa kapasiteettia, niin sähköverkot rakennetaan säävarmoiksi.





Kaukolämpö tuotetaan valtaosin satakuntalaisella puulla ja turpeella.

## Vastuuta ympäristöstä ja ympäröivästä yhteiskunnasta

Ympäristölupien ja lainsäädännön noudattaminen antavat hyvät perusraamit vastuulliselle toiminnallemme. Tämän lisäksi Pori Energia on tehnyt pitkäjänteisesti työtä oman toimintansa ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Tämä on toteutunut sekä investointien että oman toiminnan kehittämisen kautta. Esimerkiksi CO<sub>2</sub>-vapaaan energiaosuuden lisääminen omassa tuotannossa on toteutunut toimintaa kehittämällä ja kustannustehokkailla investoinneilla. Samalla myös muut energiantuotannon päästöt ovat vähentyneet. Aittaluodon tuleva kattilainvestointi on merkittävä lenkki lisää tähän toimintaketjuun.

Sertifioituun toimintajärjestelmäämme kuuluvat ympäristöjärjestelmästandardin ISO 14001 sekä energianhallintastandardin ISO 50001 mukaiset toiminnan kehittämisen työkalut, jotka antavat hyvät edellytykset toiminnan jatkuvaan parantamiseen. Jatkuvan parantamisen kautta on kehitetty

mm. jätteiden hyötykäyttöä ja lajittelua. Vapaaehtoisten energiatehokkuussopimusten kautta Pori Energia on tukemassa oman toimintansa energia- ja materiaalitehokkuutta sekä toimii myös aktiivisesti asiakkaidensa energiansäästöä tukien.

Pori Energia on monin eri tavoin mukana porilaisten ja satakuntalaisten arkipäivässä. Yli 50 prosenttia porilaisista asuu Pori Energian tuottamalla kaukolämmöllä lämmitetyissä kerros-, rivi-, tai omakotitaloissa. Kaukolämpö tuotetaan valtaosin satakuntalaisella puulla ja turpeella. Sähköä Pori Energia tuottaa ja myy niin Poriin kuin muualle Suomeen. Pori Energia työllistää yli 230 henkeä suoraan ja välillisesti vielä paljon enemmän. Pori Energia tukee joka vuosi merkittävillä summilla alueellista urheilu- ja kulttuurielämää monella eri sarjatasolla ja monissa eri tapahtumissa. Lisäksi olemme tukeneet joka vuosi myös erillisellä lahjoituksella lasten ja nuorten hyvinvointia edistäviä yhdistyksiä tai hankkeita.

## Henkilöstötilinpäätös 2017 Pori Energia -konserni

### YLEISTÄ

Henkilöstötilinpäätöksen avulla Pori Energia -konserni kertoo henkilöstövoimavaroistaan ja niiden kehityksestä sekä henkilöstön pitkäaikaiseen suorituskykyyn liittyvistä tekijöistä.

Pori Energian strategia ja sitä tukeva henkilöstöstrategia "Energiaa kaiken ikää" uudistettiin vuoden 2016 aikana. Henkilöstön, oikeiden ja omistautuneiden osaajien, rooli nähdään keskeisenä voimavarana strategian toteutumisessa. Osana strategian toimeenpanoa Pori Energia tulee panostamaan merkittävästi henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

### Toiminta-ajatus

Uudistuvia ja kestäviä energiaratkaisuja kilpailukykyisesti.

### Visio

Edelläkävijä energiaratkaisuissa.

### Arvot

Teemme työtä vastuullisesti, yhdessä toimien, asiakasta, työtä ja toisiamme arvostaen sekä jatkuvasti toimintaamme kehittäen.

### HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIOSSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

Pori Energia -konsernissa oli 31.12.2017 vakituisessa työsuhteessa 212 (vuonna 2016 227) henkilöä ja määräaikaissa työsuhteessa oli 19 (18) henkilöä.

Pori Energia Sähköverkkojen palveluksessa oli vuoden 2017 aikana keskimäärin 26 (25) henkilöä ja Suomen Teollisuuden Energiapalvelut – STEP:ssä 42 (38) henkilöä.

Lomakautena konsernissa oli 57 (53) kesäharjoittelijaa. Opiskelijoiden, joita oli 41 (40), työharjoittelujaksot kestivät yhdestä kuukaudesta neljään kuukauteen työtehtävästä riippuen. Koululaisilla oli mahdollisuus saada tuntumaa työelämästä "Tutustu työelämään ja tienaa"-periaatteella kahden viikon aikana. Heitä oli kaikkiaan 16 (16).

Vuoden 2017 aikana on ollut opiskelijoita työharjoittelijoina, työssäoppijoina, TET-harjoittelijoina sekä diplomityöntekijöinä että opinnäytetyöntekijöinä. Neljätoista ammatti-

korkeakouluopiskelijaa jatkoi Pori Energiassa työtä joustavalla harjoittelulla.

### HENKILÖSTÖN JA OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Vuoden 2017 aikana järjestetty koulutus on ollut monipuolista. Koulutuksen painopistealueina ovat olleet ammatilliset koulutukset. Koulutus antaa mahdollisuuden ylläpitää jo opittua tai saada uutta tietoa työhön. Vuonna 2017 oli keskimäärin 1,8 (1,9) koulutuspäivää henkilöä kohti.

Työturvallisuuteen panostetaan ja huolehditaan lakisääteistä koulutuksista. Lakisääteisiin koulutuksiin osallistuttiin seuraavasti:

• EA kertaushätäensiapu	37 hlöä
• Sähkötyöturvallisuus SFS6002	14 hlöä
• Tulityökortti	32 hlöä
• Työturvallisuuskortti	25 hlöä
• 0,4 kV jännitetty	0 hlöä

Liiketoimintayksiköissä ja konsernipalveluja tuottavissa toiminnoissa on tehty osaamiskartoituksen ja kehityskeskustelujen perusteella yksityiskohtaisemmat koulutussuunnitelmat. Koulutusta on järjestetty sellaisille osa-alueille, joilla yrityksessä on ollut osaamisvajetta.

Vuoden aikana henkilöstö on osallistunut mm. seuraavaanlaisiin ammatillisiin koulutuksiin, seminaareihin, messuihin ja ajankohtaispäiviin:

- Adato Energia Ajankohtaispäivä
- Adato – energia-alan esimieskoulutus
- Aidon Pro –ammattilaispäivät
- ATEX-räjähdyksivaaralliset tilat
- Cisco IOE
- Cisco network security
- Datahub infotilaisuus
- Datahub –liiketoimintaprosessien perehdytystilaisuus
- Datahub –Fingridin säännölliset webinaarit
- Enoro 2020 seminaari
- Enoro päivät
- Ensiapukoulutus 1
- GDPR- tietosuojakoulutus

- Hankintalakikoulutus
- Höyryturbiinien kunnossapito
- ISO -laatu- ja ympäristöstandardien muutokset
- ISO -laatustandardien muutokset valmennuspäivä
- Johdannaisten tilinpäätöskäsittely
- Joko – Johdon koulutus
- Julkisten hankintojen sääntely ja hankintalain uudistus
- Kamerakoulutus – Rajala Pro Shop
- Kaukolämmön peruskurssi
- Kaukolämmön verkkotietojärjestelmäkoulutus (Trimble NIS)
- Keskijännitelaitosten Suojaukset
- Kirjanpidollinen uudistus käytännössä ja hankkeiden kirjanpidollinen käsittely
- Käytön johtajan peruskurssi
- M-files tehokäyttäjäkoulutus
- NBS koulutus
- Next generation networks
- Rakennusten savunpoistolaitteiston käyttö ja kunnossapito
- Satakunnan kauppakamari – taloushallinnon ajankohtaisseminaari
- SBC (Satakunta Business Campus) –esimiesvalmennus
- Sertifioitus sähkökauppias 2016
- Siemens SWT2.3MW VS Turbine
- StoNED –malli
- Syventävä sisäinen arviointi ja parhaat käytännöt
- Sähköasennustekniikkapäivä
- Taloushallinnon ajankohtaispäivä
- TES-koulutus
- Työehtosopimuskoulutus
- Työturvallisuuskorttikoulutus
- Vastaavan johtajan pätevyttävä säteilysuojelukoulutus
- Webinaari – Some Kanavat haltuun (Facebook, Instagram, Pinterest ja Snapchat)
- Webinaari – Some Kanavat haltuun (Twitter, Periscope ja Yammer)
- Verohallinnon veroinfo -verkkoseminaari
- Veroinfo
- VIA SLA –johtamisen kehitysohjelma
- Yrityksen käyttö pääoman hallinta

Luottamusmiehet ovat olleet vuoden 2017 aikana luottamustehtävien hoitoon liittyvillä kursseilla ja koulutuspäivillä.

Oppisopimuskoulutuksessa oli vuoden aikana 9 (9) vakituisessa työsuhteessa olevaa henkilöä.

Omaehtoisessa koulutuksessa on vuoden aikana ollut

5 (5) henkilöä.

Vuoden 2017 aikana on toteutettu sekä toimihenkilö- että työntekijätehtävissä tehtäväkiertoa.

Kun uusi henkilö tulee konsernin palvelukseen tai henkilö siirtyy uusiin työtehtäviin, hänelle tehdään perehdyttämissuunnitelma. Lisäksi Pori Energiassa käytössä on perehdyttämissuunnitelma, jonka avulla tutustutaan konsernin toimintaan ja toimintatapoihin.

Jokainen porienergialainen käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Kehityskeskusteluissa arvioidaan saavutetut tavoitteet ja asetetaan uudet työ- ja kehittymistavoitteet sekä annetaan palautetta ja selvitetään osaamistarpeet sekä sovitaan osaamisen kehittämiseksi. Kehityskeskustelut, osaamiskartoitukset ja koulutussuunnittelu hoidetaan kaikkien käytössä olevan HR-järjestelmän tuella.

#### PALKITSEMINEN

Pori Energiassa on tulospalkkiojärjestelmä. Järjestelmälle on asetettu tavoitteeksi edistää konsernin liiketoimintaa, vahvistaa henkilöstön kokonaisnäkemystä ja tukea sisäistä yhteistyötä sekä kannustaa ja ohjata henkilöstöä parempiin suorituksiin.

Tulospalkkiojärjestelmä on perinteisiä palkkaustapoja täydentävä ja perustuu konsernin tavoitteisiin sekä toimii johtamisen apuvälineenä.

Vuoden 2017 konsernitason ja liiketoimintatasojen tavoitteet toteutuivat niin, että yrityksessä voidaan maksaa tulospalkkiota tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Konsernissa on käytössä erityisansioista palkitseminen. Erityispalkkio voidaan maksaa erittäin ansiokkaasta toiminnasta.

Vuonna 2017 aloitteita tehtiin yhteensä ennätykselliset 173 kappaletta (PorE + PESV ja STEP). Aloitetoimikunta kokoon tui 16 kertaa. Aloitetoimikunta käsitteli 121 kpl vuoden 2017 aloitetta sekä loput 8 vuoden 2016 aloitetta. Tähän mennessä käsitellyistä aloitteista on palkittu 89 kpl ja aloitepalkkiota on maksettu 9 850 €.

Turvallisuuspalkintoja arvottiin 11 ja ensialoitteipalkinnon sai 24 henkilöä. Palkintoina ensiapulaukkuja, palovaroittimia, kaiuttimia, ruuvivääntimiä, sisävalosarjoja, avainpussukoita, jauhesammuttimia, aktiivisuusrannekkeita ja elokuvallipoppuja.

Liikeideakampanjan aikana (3.5.–18.6.2017) aloitteita tehtiin runsaasti (36 kpl). Näistä 19:sta aloitteesta oli ehdotus uudesta palvelusta tuotevalikoimaamme tai parannusta nyky-

siin palveluihimme. Liikeideakampanja-arvonnassa palkinnon voitti ”2017-67 Asiakaspalvelun parantaminen asiakkaan ja työntekijän näkökulmista (puhelinjärjestelmä)”.

Joulukinkkukampanjan (6.11.–8.12.2017) aikana aloitteita kertyi 26 kappaletta ja parhaaksi aloitteeksi aloitetoimikunta arvioi aloitteen ”2017-155 - Paineilmakuivainten imuilma-suodattimet”.

#### HENKILÖSTÖN HUOMIOIMINEN

Vuoden aikana muistettiin pitkään palvelleita porienergialaisia. Palvelusvuosijuhla järjestettiin Raatihuoneella. Palvelusvuosilahjan saajia oli 8 (11) henkilöä, joista 40 vuotta palvelleita oli 2 (5) henkilöä, 30 vuotta palvelleita 5 (5) henkilöä ja 20 vuotta palvelleita oli 1 (1).

#### HENKILÖSTÖJOHTAMINEN

Pori Energia -konsernissa on käytössä sertifioitu toiminta-järjestelmä, joka täyttää laatustandardin SFS-EN ISO 9001:2000, ympäristöstandardin SFS-EN ISO 14001:2004 sekä työterveys- ja turvallisuusstandardin OHSAS 18001:2007 vaatimukset.

Strategiset tavoitteet johdetaan visiosta. Järjestelmässä tarkastellaan toimintaa eri näkökulmista. Mittareita seurataan ja tulosten perusteella tehdään johtopäätöksiä ja tarvittavia toimenpiteitä.

Pori Energian henkilöstöstrategia ”Energiaa kaiken ikää” vuosille 2017–2020 pohjautuu vuonna 2014 aloitettuun Energiaa kaiken ikää -ikäohjelmaan, joka on Juhani Ilmarisen työkykytalon mukainen. Energiaa kaiken ikää -henkilöstöstrategia sisältää erilaisia toimenpiteitä kaiken ikäisille koskien terveyttä ja toimintakykyä, osaamisen lisäämistä, arvoja, asenteita ja motivaatiota sekä työtä, työoloja, työyhteisöä ja johtamista.

Strategian tavoitteena on, että Pori Energia on halutuin työnantaja ja ikäjohtamisen malliyritys. Yrityksessä arvostetaan kaiken ikäisten osaamista ja ymmärretään eri sukupolvien työntekoon vaikuttavia arvoja. Työnantaja toimii työkyvyn ja työhyvinvoinnin edistämiseksi. Henkilöstö tuntee vastuunsa osaamisensa ylläpitämisestä sekä omasta että työyhteisön työhyvinvoinnista.

Energiaa kaiken ikää -henkilöstöstrategian puitteissa on tehty mm. seuraavia toimenpiteitä:

- Vuoden 2017 aikana 1.1.2016 alkanut etätyökokeilu laajeni koskemaan koko yritystä.
- Erilaisia työ-tilaisuuksia järjestettiin yksiköittäin ja tiimeittäin.
- Korvaavan työn ja uudelleensijoittamisen malli on ollut kuluva vuonna käytössä.
- Työpaikan ergonomiaan on kiinnitetty huomiota mm. järjestämällä työpaikkakäyntejä työterveyshuollon toimesta. Työpaikkakäyntien seurauksena mm. työpisteitä on uusittu ottamalla käyttöön sähköisesti säädettäviä pöytiä.
- Varhaisen tuen ja uudelleensijoittamisen toimintamalli on ollut aktiivisesti käytössä.
- SBC:n esimiesvalmennuksiin on osallistunut useita esimiehiä.
- Pori Energian henkilökuntatilaisuutta vietettiin Suomi 100 -teeman mukaisesti 2.11.2017 järjestämällä Tuntematon sotilas -elokuvanäytös Promenadikeskuksessa Porissa.
- Pori Energian vapaa-aikakerho Energiset järjesti vuoden aikana useita tapahtumia: konsertteja, teatteriesityksiä ja erilaisia liikuntatapahtumia. Keväällä järjestettiin myös matka Pietariin. Energisten vuoden kruunasi 24.11.2017 Porin mieslaulutalolla 80-luvun hengessä pidetty pikkujoulujuhla.

#### TYÖHYVINVOINTI

Työhyvinvoinnin peruspilareita ovat hyvä terveys, osaaminen ja motivaatio. Oikeudenmukainen johtaminen ja hyvä työilmapiiri parantavat koettua työn hallintaa ja vähentävät työstä johtuvan henkisen kuormituksen määrää.

Terveyteen ja hyvinvointiin liittyvää yhteistyötä Pori Energia tekee työterveyshuoltojen kanssa. Työterveyshuollon toimintasuunnitelmiin sisältyvät sekä lakisääteiset että vapaaehtoiset tehtävät. Työterveyshuoltojen kautta on saatu terveyteen ja hyvinvointiin liittyvää tukea, fyysisen kunnon kohottamiseen liittyvää henkilökohtaista ohjausta ja ryhmätoimintaa sekä terveyden edistämiseen liittyvää ohjausta sekä tarvittaessa kuntoutusta. Työterveyshuollot ovat kirjoittaneet artikkeleita ajankohtaisista työhyvinvointiin liittyvistä asioista viikkotiedotteeseen ja Virtapiiriin.

Työhyvinvointiin liittyy myös vapaa-ajan toiminta. Pori Energiassa toimii henkilöstön edustajien muodostama Energiset – vapaa-ajantoimikunta. Toimikunnan tavoitteena on mm. harrastustoiminnan kehittäminen, me-hengen luonti sekä yhteisten tilaisuuksien ja retkien järjestäminen. Lisäksi



henkilöstöllä on ollut mahdollisuus saada omavastuusuuden maksamalla liikunta- ja kulttuuriseteleitä tai saldokortteja.

### TYÖTERVEYS JA TURVALLISUUS

Tunnustuksena jatkuvasta kehitystyöstä ja standardien mukaisuudesta Inspecta Sertifiointi Oy on myöntänyt Pori Energia -konsernille myös OHSAS 18001 turvallisuussertifikaatin.

Työterveyshuolto siirtyi keväällä 2017 Suomen Terveystalo Oy:lle sen ostettua Porin Lääkäritalo Oy toiminnan. Terveystalon useiden toimipaikkojen (mm. Pori Lääkäritalo, Kaanaa Venator, Seinäjoki, Oulu, Helsinki) lisäksi työterveydestä huolehtii Harjavallan Suurteollisuuspuiston työterveysasema. Työterveyshuolto huolehtii toimintasuunnitelmien mukaisesti niin lakisääteisistä kuin sovituista vapaaehtoisista tarkastuksista ja laajennetuista palveluista.

Vuoden aikana on tehty työpaikkaselvityksiä, työhygieenisia mittauksia tarvittaessa, riskien arviointeja työtehtävistä ja töistä, työsuojelukierroksia, terveystarkastuksia, fyysisen kunnon ja toimintakyvyn mittauksia sekä läheltä piti -tilanteiden, tapaturmien, vaaratilanteiden ja sairauspoissaolojen seuranta. Yhdessä esimiesten kanssa on käyty varhaisen tuen toimintamallin mukaisia keskusteluja.

Konsernissa toimii työsuojelutoimikunta, johon kuuluvat työsuojeluvaltuutetut, työsuojeluasiamiehet, työnantajan edustaja ja työsuojelupäällikkö. Työsuojelutoimikunnan toimintasuunnitelmaan sisältyi mm. työturvallisuuskoulutusta ja -viestintää, yhteistyötä työterveyshuoltojen kanssa, työturvallisuusmittareiden seuranta, keskustelua korjaavista toimenpiteistä ja analysointia tapaturmista ja läheltä piti -tilanteista. Työsuojelutoimintaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti ja siitä tehdään erillinen toimintakertomus.

Työsuojelutoimikunnan yhteydessä toimii päihderyhmä, joka on tarvittaessa henkilöstön tukena ja jakaa päihdetietoutta.

Vuonna 2017 kirjattiin läheltä piti -tapauksia 282 (242) kappaletta. Tapaturmia, joista aiheutui enemmän kuin yhden päivän poissaolo oli 2 (4). Tapaturmataajuus/miljoonaa työtuntia kohti oli 5,6 (10,7). Sairauspäivien määrä henkilöä kohti oli 14,6 (18,0).

### OPPILAITOSYHTEISTYÖ

Kumppanuussopimuksen mukainen oppilaitosyhteistyö antaa kullekin osapuolelle hyvää pohjaa ja perustietoa toiminnan ke-

hittämiseksi. Samalla Pori Energia -konserni voi tehdä energia-alaa tunnetuksi opiskelijoiden keskuudessa.

Satakunnan Ammattikorkeakoulun kanssa solmitun kumppanuussopimuksen tavoitteena on kehittää laaja-alaista yhteistyötä ja luoda pitkäaikainen ja jatkuva toimintamalli konsernin ja ammattikorkeakoulun välille. Opiskelijat ovat tehneet opinnäytetöitä ja olleet mukana kehitysprojekteissa sekä työskennelleet Pori Energiassa.

Kumppanuussopimus on solmittu myös WinNova Oy:n kanssa. Kumppanuussopimuksen tavoitteena on kehittää yhteistyötä ja luoda koulutuksellinen toimintamalli oppilaitoksen ja Pori Energian välille. Vuoden aikana on ollut mm. useita työssäoppijoita eri toimipisteissä.

Myös Porin yliopistokeskuksen toimijoiden kanssa on tehty yhteistyötä mm. opiskelijavierailujen merkeissä.

### SOSIAALISEN VASTUUN MITTARIT

TYÖNTEKIJÖIDEN PROFILI	31.12.2017	31.12.2016
Kokoaikaisia	212	228
Osa-aikaisia	19	17
Vakituisia	216	227
Määräaikaisia	15	18
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>231</b>	245
Työntekijöiden keski-ikä (vuotta)	44	45
<b>KESÄTYÖNTEKIJÄT</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Kesätyöpaikat	57	53
<b>SAIRAUSPOISSAOLOT (PÄIVÄÄ/HENKILÖ)</b>	<b>14,6</b>	<b>18,0</b>
Työtaturmataajuus	5,6	10,7
Työtaturmien määrä yht./kesto > 1 päivä	2	4
Terveystenhoitoon käytetyt varat (€/hlö)	283	285
Virkistys ja harrastustoim. käyt. varat (€/hlö)	312	202
Raportoidut läheltä piti - tilanteet	282	242
Aloitteiden määrä	122	111
<b>KOULUTUSPÄIVIÄ/HENKILÖ</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>
Toimihenkilöt	1,7	1,3
Työntekijät	2,0	2,5
Sijoitus koulutukseen (€/hlö)	1 281	1 276
<b>TASA-ARVOMITTARI</b>		
Naisten osuus (%) henkilöstöstä	17	17

### HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2017 (1 000 €)

	2017	2016
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>137 134</b>	<b>148 296</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>	<b>15 458</b>	<b>16 426</b>
Varsinaiset työajan kulut	8 816	9 034
Yityökulut	502	653
<b>Henkilöstön uudistuskulut</b>	<b>2 627</b>	<b>2 706</b>
Työajan lyhennys	461	415
Vuosilomapalkat	1 692	1 848
Muut henkilösivukulut	474	443
<b>Henkilöstön kehittämiskulut</b>	<b>47</b>	<b>62</b>
Koulutuskustannukset	296	409
Työterveyshuolto	124	127
Kela-korvaukset	-56	-58
Vapaa-ajan toiminta	100	106
Aloituspalkkiot	13	45
<b>Henkilöstön rasituskulut</b>	<b>3 035</b>	<b>3 405</b>
Vakuutusmaksut	2 718	3 014
Sairausajan palkat	320	380
Kela-korvaukset	-137	-133
Työasut ja suojavarusteet	134	144

# Hallituksen toimintakertomus

## YRITYKSEN TOIMIALA JA RAKENNE

Pori Energia Oy on Porin kaupungin kokonaan omistama yhtiö, joka myy energiaa ja energia-alan palveluja asiakkailleen pääasiassa Satakunnan alueella. Yhtiön liiketoimintaluokkia ovat energian tuotanto, sähkön myynti, kaukolämmitys ja -jäähdytys sekä käynnissäpito-, urakointi- ja tuulivoimapaalvelut.

Pori Energia -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi täysin omistetut tytäryhtiöt Pori Energia Sähköverkot Oy ja Tuulia Energia Oy. Viimeksi mainitulla yrityksellä ei ollut tilikauden aikana varsinaista toimintaa. Pori Energia Sähköverkot Oy on keskittynyt sähkömarkkinalain tarkoittamaan jakelu- ja alueverkko toimintaan verkkoalueellaan. Osakkuusyhtiöinä Pori Energian konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Voimapata Oy, Kolsin Voima Oy, Suomen Teollisuuden Energiapalvelut - STEP Oy sekä uusina osakkuusyhtiöinä vuonna 2017 One1 Oy, Solar Power Holding Oy ja Woodtracker Oy.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Suomen yleinen talouskehitys vahvistui selvästi vuonna 2017. Sähkönkäyttö on yleensä heijastanut taloudellista toimelaisuutta, mutta vuonna 2017 sähkön kokonaiskäyttö kasvoi vain 0,4 prosenttia 85,5 terawattituntiin.

Sähkön markkinahinnat pysyivät vuoden 2017 aikana suhteellisen tasaisina lukuun ottamatta kolmannen vuosineljänneksen hieman korkeampia hintoja. Keskimäärin markkinasähkön hinta oli vuonna 2017 Suomessa 3,32 senttiä/kilowattitunti, joka on 2 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2016 keskimäärin.

Sähkön loppukäyttäjille siirretty sähkön kokonaismäärä Pori Energia Sähköverkot Oy:n verkossa vuonna 2017 oli 1012 miljoonaa kilowattituntia, joka oli 12,4 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Siirtomäärän pienentymiseen vaikuttivat leuto talvi ja Venator Oy:n pigmenttitehtaan tuotannon keskeyttänyt tulipalo tammikuussa 2017. Jakelualueen voimalaitoksilta sähköä siirrettiin verkkoon yhteensä 446 miljoonaa kilowattituntia. Sähkön siirtohintoja korotettiin keskimäärin 4,4 prosenttia elokuun 2017 alusta lukien johtuen verkkotoiminnan kustannusten noususta. Edellisen kerran siirtohintoja on muutettu vuosina 2013 ja 2014, jolloin niitä

laskettiin.

Sähkön jakelun luotettavuutta on parannettu verkostoinvestoinneilla ja häiriötilanteiden selvitystä tehostamalla. Vuoden aikana ei ollut verkostoalueella vaikuttaneita laajoja myrskyjä. Vikojen vuoksi asiakkaille keskeytyksistä aiheutunut haitta jäi vähäiseksi ja aikaisempia vuosia pienemmäksi.

Vuoden 2017 aikana toteutunut sähköenergian myynti loppuasiakkaille oli 1 325 miljoonaa kilowattituntia, joka on 13,2 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2016. Myydyt energiamäärän lasku johtui leudosta talvesta. Myös asiakasmäärä laski vähän vuoden aikana. Myytäviin tuotteisiin ja niiden hintoihin on tehty markkinahintojen mukaisia muutoksia.

Sähkön kokonaishankinnasta tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla ja tuotanto-osuuksilla yhteensä 38,9 % jakautuen niin, että vesivoiman osuus oli 15,3 prosenttia, yhdistetyn sähkön- ja lämmöntuotannon osuus 18,2 prosenttia, lauhdevoiman osuus 2,2 prosenttia ja tuulivoiman osuus 3,1 prosenttia. Tuulivoimatuotannon osuus kaksinkertaistui edellisvuoteen nähden. Kasvu johtui Suomen Hyötytuuli Oy:n käyttöön ottamista tuulivoimapuistosta Raahessa ja Porissa. Sähköpörsistä hankitun sähkön osuus oli 61,1 prosenttia.

Kaukolämmön myynti oli yhteensä 672 miljoonaa kilowattituntia, missä oli kasvua edellisvuoteen verrattuna 1,0 prosenttia. Vuosi oli normaalia lämpimämpi ja toteutunut lämmitystarveluku Porissa oli 3 840, kun normaalivuonna lämmitystarveluku on 4 161. Kaukolämpöliittymien kysyntä jatkui aikaisempien vuosien tasoisena.

Venator Oy:n tehtaalla Porin Kaanaassa oli tammikuussa 2017 tulipalo, joka aiheutti merkittäviä aineellisia vahinkoja sekä keskeytti tehtaan tuotannon. Venator Oy:n tehdasalueella sijaitsee Pohjolan Voima Oy:n tytäryhtiön Porin Prosessivoima Oy:n omistuksessa oleva voimalaitos, jonka käytöstä ja kunnossapidosta vastaa Pori Energian henkilöstö. Voimalaitokselle ei aiheutunut palossa merkittäviä vahinkoja. Pori Energialle aiheutuneita kuluja ja tulojen menetyksiä korvattiin keskeytysvakuutuksesta, eikä tulipalolla ollut merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen.

Yhtiö on vuonna 2017 osallistunut Suomen Hyötytuuli Oy:n tuulivoimakapasiteetin lisäykseen Raahessa ja Porissa. Osakkuusyhtiö Kolsin Voima Oy:n Korkeakosken vesivoimalaitoksen modernisointi valmistui joulukuussa 2017.

Pori Energia tekee yhteistyötä lahtelaisen One1 Oy:n

kanssa hajautetun energiantuotannon erilliskohteiden ratkaisussa ja niiden rahoittamisessa. Mukana yhteistyössä on myös Lahti Energia Oy. One1 on erikoistunut uusiutuvan energian pien- ja erilliskohteisiin sekä alueiden energiatuotanto- ja energiatehokkuusratkaisuihin.

Pori Energia Oy sijoitti yhdessä viiden muun energia-yhtiön kanssa aurinkosähköön hankkimalla toukokuussa 2017 osakkuusyhtiö Solar Power Holding Oy:n kautta osuuden Naps Solar Oy:stä. Samassa yhteydessä sovittiin yhteistyöstä aurinkosähköjärjestelmien tuotekehityksessä, toimittamisessa ja myynnissä.

Pori Energia Oy perusti kesäkuussa 2017 yhdessä kolmen muun energiayhtiön kanssa Woodtracker Oy:n, jonka tarkoituksena on rakentaa toimitusvarma, kestävä ja kilpailukykyinen hankintakanava osakkaidensa bioenergiaraaka-aineiden hankinnan turvaamiseksi.

Pori Energia on sopinut ostavansa vuoteen 2025 mennessä kaikki Porin kaupungin omistamat Länsi-Suomen Voima Oy:n osakkeet. Osakkeiden osto on tarkoitus toteuttaa vuosittain 10 prosentin tasaerissä, joista järjestyksessä toinen erä ostettiin joulukuussa 2017.

Harjavallan keskustan lämpökeskuksella tapahtui inhimillisen virheen seurauksena 21.12.2017 öljyvahinko, minkä seurauksena 48 kuutiota kevyttä polttoöljyä purkautui sadevesiviemäreihin ja siltä edelleen Kokemäenjokeen. Öljyntorjuntatyöt käynnistettiin välittömästi vahingon tapahduttua ja vahinkojen korjaaminen jatkuu edelleen ainakin vuoden 2018 kesään saakka. Yhtiön vastuuvakuutuksen odotetaan kattavan ulkopuolisille tapahtuneet vahingot, joiden määrä tarkentuu öljyntorjuntatyön edetessä.

Yhtiö päätti joulukuussa 2017 uuden biovoimalaitoksen rakentamisesta Aittaluotoon. Hankkeelle saatiin ympäristölupa lokakuussa 2017. Uuden laitoksen myötä Aittaluodon voimalaitoksen hiilidioksidipäästöt laskevat yhteensä 88 000 tonnia vuodessa. Investointi varmistaa osaltaan myös teollisuuden toimintaedellytyksiä Aittaluodon ja Kupariteollisuuspuiston alueilla. Uudessa laitoksessa yhdistetään teollisuuden prosessienergian, kaukolämmön ja sähkön tuotanto ympäristöystävällisesti ja tehokkaasti. Pääosa laitoksen käyttämästä puupolttoaineesta hankitaan Aittaluodon teollisuusalueelta. Lisäksi polttoaineiden kuljetustarvetta pienentää nykyiseen verrattuna laitokseen rakennettava savukaasujen lauhdutusjärjestelmä, joka parantaa merkittävästi laitoksen hyötysuhdetta. Aittaluodon uudistetun voimalaitoksen rakennustyöt aloitetaan keväällä 2018 ja tuotanto alkaa

maaliskuussa 2020. Investoinnin arvo on noin 60 miljoonaa euroa.

## TALOUS

Pori Energia Oy:n liikevaihto vuonna 2017 oli 119,5 miljoonaa euroa, missä oli laskua vuoteen 2016 verrattuna 9 prosenttia ja 11,8 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui lähinnä sähkön myyntimäärän laskusta. Yhtiön liikevoitto vuonna 2017 oli 15,9 miljoonaa euroa, missä oli kasvua vuoteen 2016 verrattuna 40 prosenttia ja 4,5 miljoonaa euroa. Liikevoiton parantuminen johtui lähinnä sähkön myynnin, teknisten palveluiden, yhteis- ja erillistuotannon tulosten parantumisen ta. Yhtiön toiminta on kokonaisuutena tehostunut henkilöstömäärän laskiessa. Myös biopolttoaineiden hankintahinnan kehitys on ollut suotuisa. Palautus- ja siirtokelpoisten kaukolämmön liittymismaksujen lisäys 0,2 (0,2 ja 0,5) miljoonaa euroa ei sisälly liikevaihtoon, vaan liittymismaksut on käsitelty pitkäaikaisina velkoina taseessa.

Koko konsernin liikevaihto oli 137,1 miljoonaa euroa, missä oli laskua vuoteen 2016 verrattuna 7,5 prosenttia ja 11,2 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui pääosin sähkön myyntimäärän laskusta.

Tytäryhtiö Pori Energia Sähköverkot Oy:n liikevaihto nousi 0,8 prosenttia ja 0,2 miljoonaa euroa 23,4 miljoonaan euroon. Myös liikevoitto nousi 5,8 prosenttia ja 0,2 miljoonaa euroa ollen 3,7 miljoonaa euroa.

Koko konsernin liikevoitto parani selvästi ja oli 18,9 miljoonaa euroa. Konsernin sisäinen laskutus tilikauden aikana oli yhteensä 5,8 (6,2 ja 8,6) miljoonaa euroa. Emoyhtiö hoitaa keskitetysti koko konsernin talous-, tieto- ja henkilöstöhallinnon palvelut. Lisäksi emoyhtiö myy Pori Energia Sähköverkot Oy:lle sähköverkojen rakentamis- ja kunnossapitopalveluja.



<b>Pori Energia Oy, konserni</b>		<b>2017</b>	2016	2015
<b>Toiminnan laajuus</b>				
Liikevaihto (€)		<b>137 134 047,80</b>	148 295 883,70	161 989 637,53
<b>Kannattavuus</b>				
Liikevoitto (€)		<b>18 858 025,58</b>	14 609 107,56	12 505 864,17
Liikevoitto / liikevaihto		<b>13,8 %</b>	9,9 %	7,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto		<b>7,9 %</b>	6,0 %	5,1 %
<b>Vakavaraisuus</b>				
Omavaraisuusaste		<b>27,1 %</b>	23,7 %	20,9 %
<b>Pori Energia Oy, emoyhtiö</b>		<b>2017</b>	2016	2015
<b>Toiminnan laajuus</b>				
Liikevaihto (€)		<b>119 500 989,26</b>	131 291 704,29	134 445 813,74
<b>Kannattavuus</b>				
Liikevoitto (€)		<b>15 887 040,07</b>	11 345 594,96	10 443 916,93
Liikevoitto / liikevaihto		<b>13,3 %</b>	8,6 %	7,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto		<b>9,6 %</b>	6,8 %	8,6 %
<b>Vakavaraisuus</b>				
Omavaraisuusaste		<b>17,8 %</b>	16,8 %	15,1 %
<b>Pori Energia Sähköverkot Oy</b>		<b>2017</b>	2016	2015
<b>Toiminnan laajuus</b>				
Liikevaihto (€)		<b>23 398 418,68</b>	23 217 208,75	22 265 231,58
<b>Kannattavuus</b>				
Liikevoitto (€)		<b>3 734 048,52</b>	3 530 866,39	1 990 228,78
Liikevoitto / liikevaihto		<b>16,0 %</b>	15,2 %	8,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto		<b>3,2 %</b>	3,2 %	1,8 %
<b>Vakavaraisuus</b>				
Omavaraisuusaste		<b>28,5 %</b>	24,0 %	21,8 %

## INVESTOINNIT

Investoinnit lämpö- ja jäädytystoimintaan olivat yhteensä 2,7 (2,9 ja 5,7) miljoonaa euroa. Merkittävä osa investoinneista kohdistui lämpökeskusten säiliömuutoksiin vastaamaan ns. PIPO asetuksia. Kaukolämpöinvestointien määrää ohjataan kaukolämmön kilpailukykyyn perustuvan kysynnän mukaan.

Pori Energia Sähköverkot Oy:n investointien kokonaismäärä oli 8,0 (11,2 ja 9,6) miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat maakaapeloinnilla toteutettuun jakeluverkoston saneeraukseen. Merkittävin vuoden aikana tehty yksittäinen investointi oli Syväsataman sähköaseman laajennus ja saneeraus. Laajennusosaan liitettiin Tahkoluodon edustalle rakennettu merituulipuisto. Investoinnit sähkön toimitusvarmuuden parantamiseen jatkuvat lähivuosina nykyisellä tasolla.

Pori Energia Oy:n ja Pori Energia Sähköverkot Oy:n investointien kokonaismäärä oli 17,9 (21,9 ja 18,3) miljoonaa euroa, mikä pitää sisällään 6,3 miljoonan euron sijoitukset osakkeisiin ja osuuksiin.

## OMISTAJAN MYÖNTÄMÄT LAINAT

Yhtiöllä on perustamisestaan 1.1.2006 lähtien ollut omistajaltaan Porin kaupungilta saatuja lainoja. Ne järjestettiin uudelleen 1.1.2016 siten, että kaikki uudet lainat ovat voimassa kymmenen vuotta. Lainojen korot ovat markkinaehtoisia. Lainojen kokonaismäärä 31.12.2017 oli 110,9 miljoonaa euroa. Kaikkien uusien lainasopimusten voimassaoloaika on kymmenen vuotta ja niiden korot ovat markkinaehtoisia. Tilikauden aikana lainoja lyhennettiin 3,0 miljoonaa euroa.

Lainasta 50,0 miljoonaa euroa on osakeyhtiölain 12 luvussa säädetyt edellytykset täyttävää pääomallinaa, jonka pääoma ja korko maksetaan yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Jos korkoa ei voida maksaa, se siirtyy maksettavaksi ensimmäisen sellaisen tilinpäätöksen perusteella, jonka perusteella se voidaan maksaa. Pääomallainan korko on 6 kuukauden euribor -viitekorko lisät-

tynä 2 prosentin marginaalilla kuitenkin siten, että korko on vähintään 5,0 %. Vuoden 2017 korko on maksettu ja kirjattu tuloslaskelman korkokuluihin.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 241 henkilöä (vuonna 2016 257 henkilöä ja vuonna 2015 287 henkilöä). Palkkoja ja palkkioita konsernissa maksettiin yhteensä 11,8 (12,4 ja 14,1) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 214 henkilöä (231, 243). Palkkoja ja palkkioita maksettiin 10,4 (11,0 ja 11,8) miljoonaa euroa.

## LAATU JA YMPÄRISTÖ

Pori Energia -konsernin toimintajärjestelmä täyttää laatustandardin SFS-EN ISO 9001:2015, ympäristöstandardin SFS-EN ISO 14001:2015, työterveys ja -turvallisuusstandardin OHSAS 18001:2007 sekä energianhallintastandardin SFS-EN ISO 50001:2011 vaatimukset. Konsernin toimintajärjestelmä auditoitiin vuonna 2017 ensimmäisen kerran uusien laatu- ja ympäristöstandardien mukaisesti. Auditoinnissa ei havaittu vakavia poikkeamia.

Energiatuotannon aiheuttamien hiilidioksidipäästöjen määrä on selvitetty päästäkauppalaan ja todennettujen päästöjen tarkkailusuunnitelmien mukaisesti Aittaluodon voimalaitoksessa sekä viidessä lämpökeskuksessa.

Aittaluodon voimalaitoksen ympäristölupa on ollut voimassa 30.12.2009 lähtien toistaiseksi. Hakemus lupamääräysten tarkistamiseksi jätettiin 19.6.2014 ja päätös luvan tarkistuksesta saatiin Etelä-Suomen aluehallintovirastolta 31.12.2015. Vaasan hallinto-oikeus antoi kesäkuussa 2017 päätöksen Pori Energian luvasta tekemään valitukseen. Päätöksen ehdot täyttivät valituksen tavoitteen.

Aittaluodon voimalaitos on mukana EU:n teollisuuspäästödirektiivin mukaisessa kansallisessa siirtymäsuunnitelmassa, joka on voimassa 30.6.2020 saakka. Lupapäätöksessä annettiin siirtymäjaksoa koskevat lupamääräykset.

Konsernin kaikilla tuotantolaitoksilla ja muussa toiminnassa on noudatettu ympäristöviranomaisten määräyksiä. Toimintansa vaikutusten tiedostamiseksi Pori Energia Oy on osallistunut yhdistetyn Porin - Harjavallan ilmanlaaturyhmän toimintaan ja vastaavasti tarkkailun kustannuksiin.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Sisäisellä valvonnalla varmistetaan, että Pori Energia -konsernin toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä yhtiön toimintaperiaatteiden mukaista. Sisäisellä valvonnalla varmistetaan myös, että taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa ja omaisuus on turvattu sekä johdon saama informaatio on oikeaa ja tarkoituksenmukaista.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perustana ovat kaupungin konserniohjeet, Pori Energia -konsernin konserniohjeet ja toimintajärjestelmä, joka täyttää laatustandardin SFS-EN ISO 9001:2015, ympäristö-standardin SFS-EN ISO 14001:2015, työterveys- ja turvallisuusstandardin OHSAS 18001:2007 ja energiahallintajärjestelmästandardin 50 000:2011 vaatimukset.

Keskeinen osa riskienhallintaa ja toimintajärjestelmää on turvallisuushavaintojen, tapaturmien ja läheltäpiti -tilanteiden juurisiden analysointi ja korjaavien toimenpiteiden suunnittelu, toimeenpano ja seuranta. Lisäksi yhtiössä on otettu käyttöön osana toimintajärjestelmää määrämuotoinen muutoshallinnan prosessi.

Yhtiön merkittävimpiä riskejä on analysoitu vahinko- ja keskeytysvakuutusten kattavuuden sekä työturvallisuuden kannalta vakiintuneen käytännön mukaisesti. Sähkökaupan riskienhallinnassa ja päästöoikeuskaupassa on noudatettu yrityksen vuosittain tarkistettavaa riskipolitiikkaa, jonka mukaan suojauksilla vältetään sähkön markkinahintojen muutoksesta aiheutuvaa hintariskiä ja pystytään pitämään yrityksen sähkön-hankintakustannusten kehitys markkinahintojen kehitystä vakaampana.

Pori Energialla ei ole mahdollisuutta täysin vaikuttaa käytettävissä olevien voimalaitososuuksien kustannusrakenteeseen tai käyttöön, minkä johdosta ei ole mahdollista täysin myöskään suojautua tuotantoon liittyviltä markkinariskeiltä.

Öljyn hintavaihteluun sisältyvä hintariski on pienentynyt kotimaisiin polttoaineisiin perustuvan tuotantokapasiteetin lisäyksen myötä. Puunjalostusteollisuuden suhdannevaihtelut ja satelle altis turvetuotanto voivat aiheuttaa merkittävää kotimaisten polttoaineiden saatavuuden ja hinnan vaihtelua, mitä pyritään pienentämään hajauttamalla hankintoja ja ylläpitämällä biopolttoaineterminaaleja.

Käytettävissä olevat maksuttomat päästöoikeudet eivät riitä kattamaan päästöoikeuksien tarvetta nykyisellä tuotantorakenteella ja volyymilla vuosien 2013–2020 päästökauppa-kaudella. Tämä altistaa energian tuotannon päästöoikeuksien

hintariskille, mikä huomioidaan polttoainehankinnan kehittämisenä ja vanhenevan tuotantokapasiteetin korvausinvestoinneissa. Tuotannon edellyttämien päästöoikeuksien lisätarve katetaan kuukausittain tehtävillä kaupoilla. Vuoden 2017 tuotantoa varten hankittiin Pori Energian käyttöön 45 000 päästöoikeusyksikköä.

EU-tason ja kansallisten energiapolitiittisten epävarmuustekijöihin liittyviä riskejä pyritään eliminoimaan päätösten valmistelua seuraamalla ja toimimalla aktiivisesti mukana Energiateollisuus ry:n edunvalvonnassa.

Yhtiöllä on merkittävä määrä vierasta pääomaa, jonka korkokustannus on sidottu markkinakorkoihin. Markkinakorkojen muutoksilta on pyritty suojautumaan tekemällä korkosuojausjaksia.

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Pori Energian liiketoiminta perustuu koetellun teknologian hyväksikäyttöön. Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Pori Energia -konserni on mukana yhdessä alan suurimpien toimijoiden kanssa Energiateollisuus ry:n hallinnoimassa Sähkötuotkimuspoolissa, joka toteuttaa alan kehityksen edellyttämää tutkimusta yhteistyössä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa.

Kaukolämpöalan tutkimusta yhtiö tukee Energiateollisuus ry:n kaukolämpövaliokunnan tutkimushankkeiden kautta.

## HALLINTO

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.4.2017.

Hallituksen kokoonpano oli koko tilikauden ajan:

<b>Petri Lahtinen</b>	<i>puheenjohtaja</i>
<b>Helena Heljakka</b>	<i>varapuheenjohtaja</i>
<b>Jouko Kairtamo</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Simo Korpela</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Martti Lundén</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Ari Nordström</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Ulla-Maija Tommila</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Pekka Träskelin</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Anna Tuli</b>	<i>hallituksen jäsen</i>
<b>Helena Isoviita</b>	<i>hallituksen varajäsen</i>
<b>Katri Kiljunen</b>	<i>hallituksen varajäsen</i>

Kaupungin omistajaohjauksen päälliköllä Jouni Lampisella on ollut läsnäolo- ja puheoikeus hallituksen kokouksissa.

Vuonna 2017 hallitus kokoontui kolmesta kerrasta.

Toimitusjohtajana toimi diplomi-insinööri Matti Rintanen.

## TILINTARKASTAJAT

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 11.4.2017 valittiin tilintarkastajiksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja KHT Markku Leino. Varatilintarkastajaksi valittiin HTM Heikki Santavuori. KPMG Oy Ab:n päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Päivi Rintala.

## OSAKKEET

Pori Energia Oy:n osakekanta jakaantuu 8 000 osakkeeseen, joilla kaikilla on samanlaiset oikeudet yhtiön äänivaltaan ja varoihin. Yhtiön koko osakekanta on Porin kaupungin omistuksessa. Osakkeet ovat yhtiöjärjestyksen lunastus- ja suostumuslausekkeiden alaisia.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2017 ovat 9 646 570,19 euroa, josta tilikauden voitto on 2 199 313,86 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään taseeseen voittovarojen tilille eikä osinkoa jaeta.

## OIENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Aitaluodon uusi biovoimalaitosinvestointi on käynnistynyt suunnitelman mukaisesti päälaitteiden hankintapäätöksillä, yhteistyökumppanien valinnalla sekä rakennuspaikan koepaalutuksella.

## ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yleinen taloustilanne on piristynyt vuoden 2017 aikana. Vuoden 2018 alun energian hinta- ja kysyntätilanteen sekä verkkoliiketoiminnan sallitun tuoton perusteella Pori Energia -konsernin tulostason arvioidaan olevan vuoden 2017 tasolla.

Aikaisempina vuosina hankitut vesivoimalaitososuudet, biopolttoaineiden lisääntyneet käyttö ja kasvava tuulisähkön tuotanto osakkuusyhtiössä lisää edelleen hiilidioksidivapaan sähköntuotannon osuutta sähkön kokonaishankinnasta. Oman tuotannon rakennemuutos täydennettynä sähkön alkuperätakuilla mahdollistaa edelleen hiilidioksidivapaan sähkön tarjonnan kaikille kuluttaja-asiakkaille.

Yhdyskuntarakenteen tiivistyminen ylläpitää kaukolämpöliittymien kysyntää ja mahdollistaa lämmön myynnin sekä yhdistetyn sähkön ja lämmöntuotannon kasvun edelleen edellyttäen, että sähkön markkinahinta nousee. Kaukolämmitys- ja jäähdytystarjontaa lisätään nykyisillä verkkoalueilla kysyntää vastaavasti.

Konsernin merkittävimmät investoinnit kohdistuvat yhdistettyyn sähkön- ja lämmöntuotantoon sekä sähköverkkoon. Verkostoinvestoinneilla parannetaan sähköverkon säävarmuutta ja varmistetaan verkoston kapasiteetin riittävyys sähkön käytön ja tuotannon kasvu huomioiden.

Sähköverkoston kehittämissuunnitelma päivitettiin vuonna 2016. Kehittämissuunnitelma luo viitekehysten tulevien vuosien investoinneille. Kehittämissuunnitelman toteuttamiseksi investointitaso pidetään tulevina vuosina korkeana.

Sähkön siirtohinnoittelua ohjaavat oikea hintataso suhteessa sallittuun tuottoon ja verkkotoiminnan kustannusrakenteen huomiointi siirron hintarakenteessa. Sähkön käytössä Pori Energia Sähköverkot Oy:n verkkoalueella ei ole näkyvissä lyhyellä aikavälillä suuria muutoksia. Sen sijaan jo rakennettu ja rakenteilla oleva tuulivoiman tuotanto lisää sähkön siirron määrää.

Oman tuulivoimantuotannon aloittamisvalmiutta Oosinselän tuulipuistossa kehitetään edelleen.

Pori Energian Aitaluodon voimalaitoksen rakennetaan uusi biopolttoainekattila kesäkuuhun 2020 mennessä. Investointi tekee voimalaitoksen tuotannosta ympäristöystävällisempää, sillä uuden kattilan käyttöönotolla voidaan kasvattaa biopolttoaineiden käyttöä ja tehostaa polttoaineen käyttöä. Lisäksi voimalaitoksen savukaasupäästöt pienentyvät modernien puhdistuslaitteiden ansiosta.



## Pori Energia, konserni

### TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.–31.12.2017 1.1.–31.12.2016

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>137 134</b>	148 296
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	-101	114
Liiketoiminnan muut tuotot	180	329
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-82 208	-96 076
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-311	-222
Ulkopuoliset palvelut	-4 471	-4 312
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-10 815	-11 587
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 080	-2 239
Muut henkilösivukulut	-512	-670
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-13 882	-14 346
Liiketoiminnan muut kulut	-4 076	-4 677
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>18 858</b>	14 609
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	-1 332	-681
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	472	61
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	132	103
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-4 787	-4 892
Muille	-657	-681
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>12 686</b>	8 519
Tuloverot		
Tilikauden verot	-441	-536
Laskennalliset verot	-2 269	-1 293
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>9 975</b>	6 689

## Pori Energia, konserni

### TASE (1 000 €)

31/12/2017 31/12/2016

<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	639	774
Muut pitkävaikuttiset menot	2 217	1 624
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	79	92
Rakennukset ja rakennelmat	5 416	5 683
Jakelu- ja siirtoverkosto	103 479	100 412
Lämpöverkosto	22 219	24 309
Koneet ja kalusto	21 867	21 088
Muut aineelliset hyödykkeet	23	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 112	6 353
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyrityksissä	37 323	37 635
Muut osakkeet ja osuudet	26 045	20 767
Muut saamiset	7	7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>221 426</b>	218 745
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	2 523	2 935
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	492	109
Lainasaamiset	1 167	430
Muut saamiset	4 507	7 518
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	20 980	21 067
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 763	2 661
Saamiset osakkuusyhteisyrityksiltä	137	121
Lainasaamiset	320	470
Siirtosaamiset	505	834
Rahat ja pankkisaamiset	21 440	18 625
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>54 833</b>	54 771
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>276 259</b>	273 516

## TASE (1 000 €)

31/12/2017

31/12/2016

**VASTATTAVAA****OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	16 000	16 000
Ylikurssirahasto	3 825	3 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	45 002	38 312
Tilikauden voitto (tappio)	9 975	6 689
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>74 802</b>	64 826

**PAKOLLISET VARAUKSET****20** 0**VIERAS PÄÄOMA**

Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	34 435	37 255
Velat samalle konsernille	59 759	62 586
Laskennalliset verovelat	11 561	9 291
Liittymismaksut ja muut velat	15 254	14 522
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>171 009</b>	173 653

## Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	9 820	13 820
Saadut ennakot	333	251
Ostovelat	8 017	7 937
Velat saman konsernin yrityksille	3 000	3 000
Velat saman omistusyhteisyrityksille	231	191
Muut velat	6 273	7 306
Siirtovelat	2 755	2 531

**Lyhytaikainen pääoma yhteensä****30 429** 35 036**VASTATTAVAA YHTEENSÄ****276 259** 273 516

## Pori Energia, konserni

## RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)

1.1.–31.12.2017

1.1.–31.12.2016

**Liiketoiminnan rahavirta**

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	12 686	8 519
Rahoitustuotot ja -kulut	6 172	6 090
Oikaisut liikevoittoon	13 902	14 346
Käyttöpääoman muutos	1 126	1 543
Maksetut korot ja maksut	-5 422	-5 581
Saadut osingot	472	61
Saadut korot	132	103
Maksetut verot	-460	-464
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>28 609</b>	24 619

**Investointien rahavirta**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 597	-14 060
Myönnettyt lainat	-737	-330
Investoinnit muihin sijoituksiin	-7 174	-6 979
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	906	616
Pitkäaikaisten saamisten muutos	2 629	12 635
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-15 974</b>	-8 118

**Rahoituksen rahavirta**

Lyhytaikaisten lainojen nostot	19 000	32 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-24 000	-40 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 276	116 904
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 096	-124 625
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0	0
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-9 820</b>	-15 721

**RAHAVAROJEN MUUTOS**

Rahavarat 1.1.	18 625	17 845
Rahavarat 31.12.	21 440	18 625

**Käyttöpääoman muutos**

Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	448	632
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -)	412	108
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	266	804
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>1 126</b>	1 543



# Pori Energia Oy

## TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.–31.12.2017 1.1.–31.12.2016

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>119 501</b>	<b>131 292</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	-101	114
Liiketoiminnan muut tuotot	454	370
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-76 309	-90 159
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-311	-222
Ulkopuoliset palvelut	-6 011	-6 345
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 971	-10 792
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 899	-2 066
Muut henkilösivukulut	-486	-632
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 268	-5 902
Liiketoiminnan muut kulut	-3 712	-4 312
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>15 887</b>	<b>11 346</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	472	61
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 856	2 870
Muilta	131	103
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-4 787	-4 892
Muille	-657	-681
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>13 903</b>	<b>8 807</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 271	-1 123
Konserniavustus	-10 000	-5 000
Tuloverot		
Tilikauden verot	-433	-526
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>2 199</b>	<b>2 158</b>

# Pori Energia, Oy

## TASE (1 000 €)

31/12/2017 31/12/2016

<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	83	100
Muut pitkävaikutteiset menot	1 530	1 056
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	189	202
Rakennukset ja rakennelmat	2 855	3 158
Lämpöverkosto	22 219	24 309
Koneet ja kalusto	15 242	13 705
Muut aineelliset hyödykkeet	23	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	954	1 229
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 067	4 067
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	33	33
Osuudet osakkuusyrityksissä	38 400	37 380
Muut osakkeet ja osuudet	26 045	20 767
Muut saamiset	7	7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>111 646</b>	<b>106 013</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	2 523	2 935
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	80 492	80 109
Lainasaamiset	1 167	430
Muut saamiset	4 507	7 518
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	20 873	20 962
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 251	3 798
Saamiset osakkuusyhteisyrityksiltä	137	121
Lainasaamiset	315	464
Siirtosaamiset	496	825
Rahat ja pankkisaamiset	21 438	18 622
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>135 198</b>	<b>135 784</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>246 844</b>	<b>241 798</b>

TASE (1 000 €)	31/12/2017	31/12/2016
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	16 000	16 000
Ylikurssirahasto	3 825	3 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	7 447	5 289
Tilikauden voitto (tappio)	2 199	2 158
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>29 471</b>	<b>27 272</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>18 017</b>	<b>16 746</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>20</b>	<b>0</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pääomalaivat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	34 435	37 255
Velat saman konsernin yrityksille	58 786	61 655
Liittymismaksut ja muut velat	6 997	6 780
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>150 218</b>	<b>155 690</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	9 820	13 820
Saadut ennakot	323	241
Ostovelat	6 734	5 641
Velat saman konsernin yrityksille	26 251	15 831
Velat omistusyhteisyrityksiltä	231	191
Muut velat	3 303	4 108
Siirtovelat	2 456	2 258
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>49 118</b>	<b>42 090</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>246 844</b>	<b>241 798</b>

## Pori Energia Oy

RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	13 903	8 807
Rahoitustuotot ja -kulut	1 984	2 538
Oikaisut liikevoittoon	5 288	5 902
Käyttöpääoman muutos	12 517	4 209
Maksetut korot ja maksut	-5 421	-5 581
Saadut osingot	472	61
Saadut korot	2 987	2 973
Maksetut verot	-449	-455
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>31 281</b>	<b>18 454</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 587	-4 350
Myönnettyt lainat	-737	-330
Investoinnit muihin sijoituksiin	-6 298	-6 979
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	348	186
Pitkäaikaisten saamisten muutos	2 629	12 635
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-8 645</b>	<b>1 163</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Tytäryhtiöille myönnettyjen lainojen takaisinmaksut	0	81 885
Tytäryhtiöille myönnettyjen lainojen lisäys	0	-80 000
Lyhytaikaisten lainojen nostot	19 000	32 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-24 000	-40 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 276	116 904
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 096	-124 625
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-10 000	-5 000
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-19 820</b>	<b>-18 836</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>2 816</b>	<b>781</b>
Rahavarat 1.1.	18 622	17 841
Rahavarat 31.12.	21 438	18 622
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	1 098	-406
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -)	412	108
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	11 007	4 507
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>12 517</b>	<b>4 209</b>



## Pori Energia Sähköverkot

### TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.–31.12.2017 1.1.–31.12.2016

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>23 398</b>	23 217
Liiketoiminnan muut tuotot	13	13
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-6 413	-6 825
Ulkopuoliset palvelut	-3 010	-2 849
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-844	-795
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-182	-173
Muut henkilösivukulut	-26	-39
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 832	-8 648
Liiketoiminnan muut kulut	-372	-369
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>3 734</b>	3 531
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	1	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-2 856	-2 870
Muille	-1	0
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>878</b>	661
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-10 838	-5 611
Konserniavustus	10 000	5 000
Tuloverot		
Tilikauden verot	-9	-10
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>31</b>	39

## Pori Energia Sähköverkot Oy

### TASE (1 000 €)

31/12/2017 31/12/2016

<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	558	673
Muut pitkävaikutteiset menot	687	568
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10	10
Rakennukset ja rakennelmat	2 722	2 683
Jakelu- ja siirtoverkosto	109 158	105 282
Koneet ja kalusto	6 867	7 599
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 308	5 350
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>121 310</b>	122 166
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	107	105
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	23 255	12 860
Lainasaamiset	5	6
Siirtosaamiset	8	9
Rahat ja pankkisaamiset	2	3
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>23 378</b>	12 983
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>144 687</b>	135 149

TASE (1 000 €)	31/12/2017	31/12/2016
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	2 000	2 000
Ylikurssirahasto	2 066	2 066
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	243	203
Tilikauden voitto (tappio)	31	39
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 339</b>	4 308
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>46 031</b>	35 192
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille	81 006	80 964
Muut velat	8 257	7 741
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>89 263</b>	88 705
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	10	10
Ostovelat	1 283	2 297
Velat saman konsernin yrityksille	492	1 166
Muut velat	2 970	3 198
Siirtovelat	299	273
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 054</b>	6 943
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>144 687</b>	135 149

## Pori Energia Sähköverkot Oy

RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	878	661
Rahoitustuotot ja -kulut	2 856	2 870
Oikaisu liikevoittoon	8 832	8 648
Käyttöpääoman muutos	-10 816	-3 625
Maksetut korot ja maksut	-2 857	-2 871
Saadut korot	1	0
Maksetut verot	-11	-8
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-1 116</b>	5 675
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 442	-9 221
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	558	430
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-8 885</b>	-8 791
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	80 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-81 885
Saadut ja maksetut konserniavustukset	10 000	5 000
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>10 000</b>	3 115
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-1</b>	-1
Rahavarat 1.1.	3	4
Rahavarat 31.12.	2	3
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	-10 396	-4 366
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	-421	741
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-10 816</b>	-3 625



## Sähkömarkkinalain edellyttämät liitetiedot

Sähkömarkkinalain mukaisesti sähkömarkkinoilla toimivan yrityksen on eriytettävä sähköverkkotoiminta muista sähköliiketoiminnoista sekä sähköliiketoiminnot muista yrityksen harjoittamista liiketoiminnoista. Eriytettäville sähköliiketoiminnoille on tilikausittain laadittava tuloslaskelma ja tase.

Pori Energia -konsernissa sähköverkkoliiketoimintaa harjoittaa Pori Energia Sähköverkot Oy ja se sisältyy konsernin tilinpäätökseen. Muu sähköliiketoiminta koostuu sähkön tuotannosta ja myynnistä ja se sisältyy emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksiin.

### MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.–31.12.2017 1.1.–31.12.2016

	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>52 058</b>	64 912
Liiketoiminnan muut tuotot	-22	-41
Materiaalit ja palvelut	-45 558	-60 052
Henkilöstökulut	-681	-475
Poistot ja arvonalentumiset	-724	-1 133
Liiketoiminnan muut kulut	-1 610	-1 828
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 463</b>	1 384
Rahoitustuotot ja -kulut	-918	-944
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 546</b>	440
Tilinpäätössiirrot	-102	-95
Konserniavustus	-2 392	0
Tuloverot	-10	-69
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>41</b>	275

### MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE (1 000 €)

31/12/2017

31/12/2016

#### VASTAAVAA

##### PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet	263	162
Aineelliset hyödykkeet	3 290	3 619
Sijoitukset	51 669	46 491
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>55 222</b>	50 271

##### VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus	126	128
Pitkäaikaiset saamiset	4 471	7 472
Lyhytaikaiset saamiset	8 548	9 310
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	13 145	16 910

##### VASTAAVAA YHTEENSÄ

**68 367** 67 181

#### VASTATTAVAA

##### OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	2 199	2 199
Ylikurssirahasto	526	526
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	4 088	3 813
Tilikauden voitto (tappio)	41	275
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>6 854</b>	6 813

##### TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

**2 271** 2 169

##### VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma	49 232	42 607
Lyhytaikainen vieras pääoma	10 010	15 593
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>59 242</b>	58 199

##### VASTATTAVAA YHTEENSÄ

**68 367** 67 181

## Johtoryhmä



### PORI ENERGIA OY

**Matti Rintanen**

*toimitusjohtaja*

044 701 2101



### ENERGIAYKSIKKÖ

**Timo Mäki**

*johtaja*

044 701 2170



### KONSERNIPALVELUT

**Tommi Tamminen**

*johtaja*

044 701 2103



### HALLINTOYKSIKKÖ

**Eero Niemitalo**

*liiketoiminnan kehityspäällikkö*

044 701 2105



### MYYNTIYKSIKKÖ

**Jouko Kataja**

*johtaja*

044 701 2120



### HENKILÖKUNNAN EDUSTAJA

**Auvo Uusitalo**

*rakennuttaja*

044 701 2129



### TEKNIKKAYKSIKKÖ

**Jari Lappalainen**

*johtaja*

044 701 2201



### PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY

**Pekka Ohrankämmen**

*toimitusjohtaja*

044 701 2252





[porienergia.fi](http://porienergia.fi)