

# VUOSIKERTOMUS

2025



**PORI  
ENERGIA**



# SISÄLLYS

Toimitusjohtajan katsaus .....	4
Talouden tunnuslukuja.....	6
Pori Energia Oy:n hallitus ja johtoryhmä.....	8
Henkilöstöhallinto, vastuullisuus ja viestintä.....	10
Energiapalvelut.....	12
Talous-, tietohallinto- ja kiinteistöpalvelut.....	14
Pori Energia Sähköverkot Oy .....	16
Tuulia Energy Oy.....	22
Pori Energia Oy:n hallituksen toimintakertomus.....	28
Henkilöstötuloslaskelma.....	34
Sosiaalisen vastuun mittarit.....	35
Tilinpäätökset yhtiöittäin .....	36

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# VUOSI 2025 OLI PORI ENERGIALLE HISTORIALLINEN JA TULEVAISUUDEN KANNALTA RATKAISEVA

Kesäkuussa 2025 yhtiön omistus pohja vahvistui, kun Polhem Infra KB (Infra Pori Oy Ab) hankki Pori Energiasta 49 prosentin vähemmistöosuuden. Polhem Infralla on laaja kokemus pitkäjänteisestä infrastruktuurisijoittamisesta, ja yhdessä Porin kaupungin kanssa se muodostaa vahvan omistajakumppanin energiamurroksen tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Uusi omistusrakenne tukee strategista kehitystämme sekä kykyämme vastata toimintaympäristön nopeisiin muutoksiin.

Pori Energia jatkoi määrätietoisesti *Parempaa elämää* -strategian toteuttamista. Strategiamme perustuu kolmeen keskeiseen teemaan:

- Kasvua kestäväillä asiakasratkaisulla
- Uuden sukupolven energiajärjestelmä
- Tulevaisuuden tekijöiden joukkue

Näiden teemojen edistäminen näkyi useissa kehityshankkeissa vuonna 2025.

## KASVU JA ASIAKASRATKAISUT

Kasvuun liittyvissä toimenpiteissä tuimme Porin kaupunkia merkittävien teollisten investointihankkeiden valmistelussa. Lisäksi alueelle suunnitteilla olevat datakeskushankkeet voivat tulevina vuosina mahdollistaa esimerkiksi hukkalämmön hyödyntämistä entistä laajemmin. Tämä vähentäisi polttamalla tuotetun lämmön tarvetta ja tukisi päästövähennystavoitteitamme.

## UUDEN SUKUPOLVEN ENERGIAJÄRJESTELMÄ

Energiajärjestelmän joustavuuden merkitys korostuu markkinahintojen voimakkaiden vaihteluiden myötä. Tavoitteenamme on rakentaa järjestelmä, joka tuo vakautta ja ennustettavuutta asiakkaidemme arkeen kaikissa markkinatilanteissa.

Vuonna 2025 otimme käyttöön Aittaluodon voimalaitoksen yhteyteen rakennetun 45 MW:n sähkökattilan. Kasvanut tuulivoimatuotanto lisää alueellista

hintavaihtelua, ja sähkökattila mahdollistaa joustavan reagoinnin markkinatilanteisiin. Se tuottaa lämpöä Porin kaukolämpöverkkoon ja höyryä teollisuudelle, ja sen osuus Aittaluodon vuotuisesta energiantuotannosta on arviolta 10-15 prosenttia. Sähkökattilan myötä Pori Energian kaukolämmön tuotanto on käytännössä lähes hiilineutraalia.

Vuonna 2026 jatkamme energiajärjestelmän joustavuutta vahvistavia investointeja. Seuraava merkittävä hanke on Aittaluodon lämpövaraston rakentaminen, joka edelleen parantaa tuotannon optimointia ja toimitusvarmuutta.

## TULEVAISUUDEN TEKIJÖIDEN JOUKKUE

Henkilöstö ja organisaatiokulttuuri ovat keskeisessä roolissa strategiamme toteuttamisessa. Vuonna 2025 vahvistimme valmentavan johtamisen toimintatapaa ja tuimme esihenkilöiden kehittymistä. Panostukset esihenkilötyöhön ja vuorovaikutukseen luovat perustaa sille, että Pori Energia on jatkossakin yksi Satakunnan halutuimmista työnantajista ja houkutteleva työpaikka osaajille.

Vuonna 2025 Pori Energia ei saavuttanut täysin kaikkia turvallisuusmittarien tavoitteita, mutta ennakoiva turvallisuustyö oli aktiivista. Turvallisuushavaintoja kirjattiin 437 kpl ja turvallisuuskeskusteluja 43 kpl. Energiapalvelut-yksikössä saavutettiin historiallisen hyvä tulos: kokonaisuudessaan tapaturmaton vuosi.

**Pori Energia jatkaa työtään paremman elämän ja kestävän energiatulevaisuuden puolesta.**

#### **KIITOS VUODESTA 2025**

Haluan kiittää lämpimästi koko Pori Energian henkilöstöä, johtoa ja hallitusta erinomaisesta työstä vuonna 2025. Yhdessä olemme rakentaneet perustan, jonka varaan on hyvä jatkaa. Pori Energia jatkaa työtään paremman elämän ja kestävän energiatulevaisuuden puolesta asiakkaillemme ja kaikille sidosryhmillemme.

**Petri Paajanen**

toimitusjohtaja



# TALOUDEN TUNNUSLUKUJA

## LIKEVAIHTO

# 137,2

miljoonaa euroa

2024  
138,6

2023  
135,5

## LIKEVOITTO

# 18,7

miljoonaa euroa

2024  
20,8

2023  
26,0

## LIKEVOITTO-%

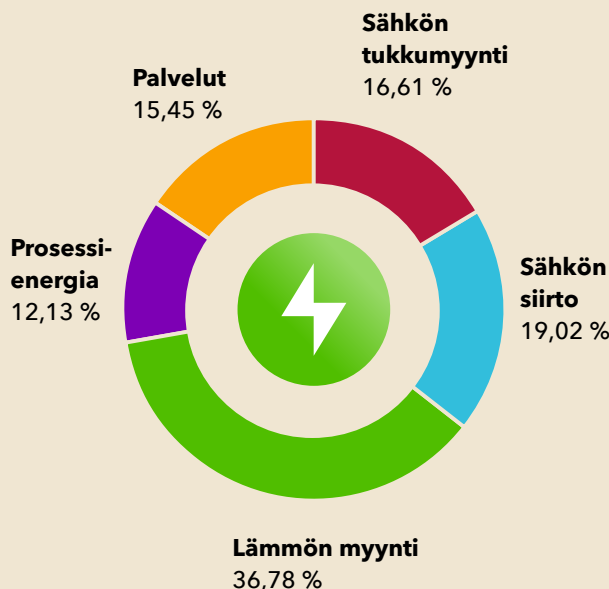
# 13,6

prosenttia

2024  
15,0

2023  
19,2

## LIKEVAIHDON JAKAUMA 2025



## VAKITUINEN HENKILÖKUNTA

# 176

henkilöä

2024  
186

2023  
186



## KESÄTYÖNTEKIJÄT

# 30

henkilöä

2024  
30

2023  
34

## KÄYTTÖKATE

# 37,0

miljoonaa euroa

2024  
37,6

2023  
41,3

## KÄYTTÖKATE-%

# 27,0

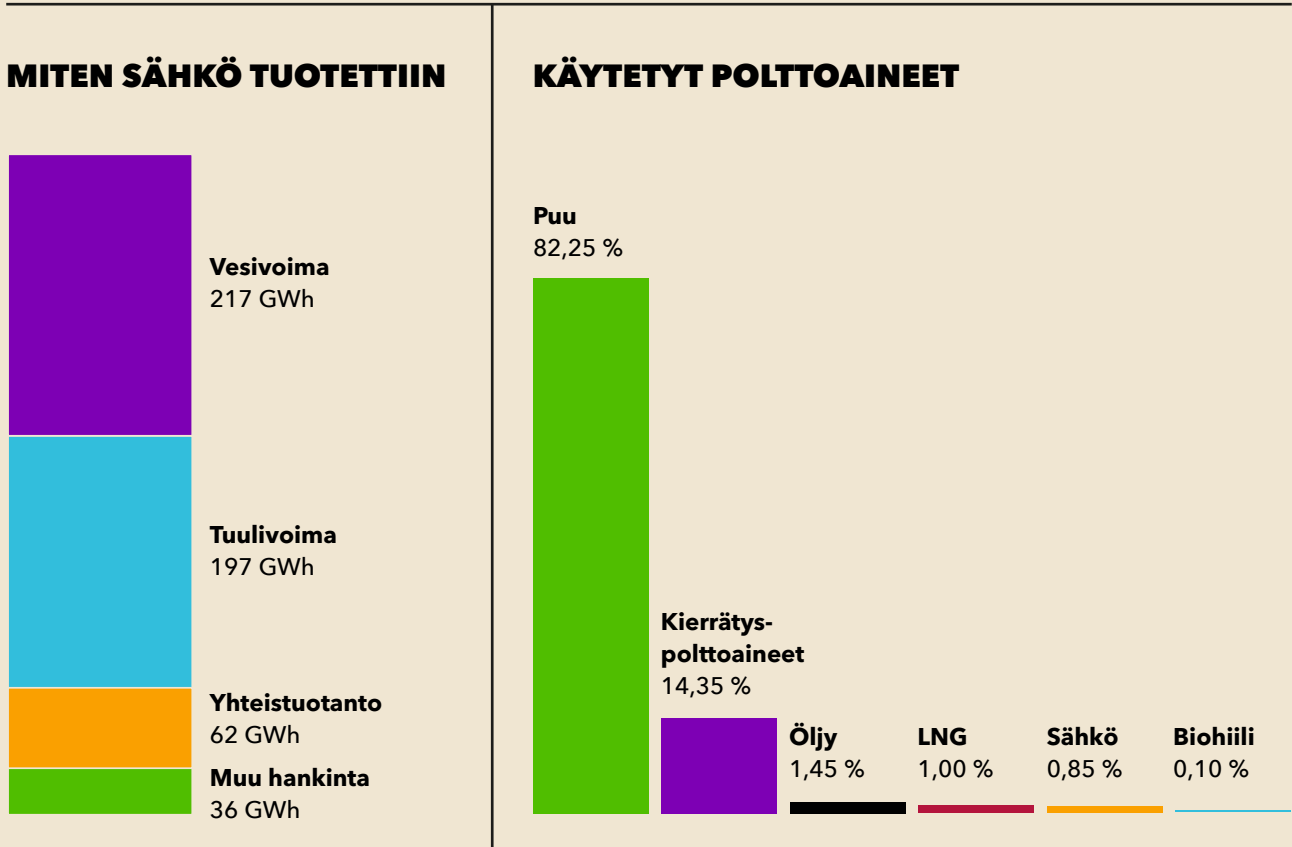
prosenttia

2024  
27,1

2023  
30,5

<p><b>SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%</b></p> <p><b>6,2</b> prosenttia</p> <table> <tr> <td>2024</td> <td>6,5</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>7,8</td> </tr> </table>	2024	6,5	2023	7,8	<p><b>OMAVARAISUUSASTE -%</b></p> <p><b>40,8</b> prosenttia</p> <table> <tr> <td>2024</td> <td>43,3</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>40,3</td> </tr> </table>	2024	43,3	2023	40,3
2024	6,5								
2023	7,8								
2024	43,3								
2023	40,3								
<p><b>INVESTOINNIT</b></p> <p><b>29,8</b> miljoonaa euroa</p> <table> <tr> <td>2024</td> <td>23,1</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>37,2</td> </tr> </table>	2024	23,1	2023	37,2	<p><b>TASEEN LOPPUSUMMA</b></p> <p><b>428,2</b> miljoonaa euroa</p> <table> <tr> <td>2024</td> <td>413,0</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>413,1</td> </tr> </table>	2024	413,0	2023	413,1
2024	23,1								
2023	37,2								
2024	413,0								
2023	413,1								

## KESKEISET ENERGIALUVUT



PORI ENERGIA OY:N HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

# PORI ENERGIA OY:N HALLITUS

Pori Energia Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2025.

Vuoden 2025 aikana hallitus kokoontui 16 kertaa.

## YHTIÖN HALLITUS 1.1.-3.6.2025

Peetu Lahtinen	puheenjohtaja
Martti Lundén	varapuheenjohtaja
Johanna Huhtala	hallituksen jäsen
Heli Mannersuo-Ojansuu	hallituksen jäsen
Marianne Ostamo	hallituksen jäsen
Anssi Salmi	hallituksen jäsen
Teuvo-Jukka Urho	hallituksen jäsen

## YHTIÖN HALLITUS 3.6.2025 ALKAEN



Timo Rautalahti  
puheenjohtaja



Peetu Lahtinen  
hallituksen jäsen



Johanna Huhtala  
hallituksen jäsen



Sanna Grönmark  
hallituksen jäsen



Ari Vaitiniemi  
hallituksen jäsen



Anna Elmfeldt  
hallituksen jäsen



Peter Dahl  
hallituksen jäsen



Carl-Wilhelm Levert  
hallituksen jäsen



Jarmo Tanhua  
hallituksen jäsen  
ajalla 9.9.2025 alkaen

Hallituksen jäsenenä 3.6.-9.9.2025 on ollut Jonas Olsson.

Hallituksen varajäsenenä 3.6.2025-10.2.2026 on ollut Liisa Laurila.

Janne Vartia valittiin varajäseneksi 10.2.2026 alkaen.

# PORI ENERGIA -KONSERNIN JOHTORYHMÄ

## JOHTORYHMÄN KOKOONPANO VUONNA 2025



Petri Paajanen  
toimitusjohtaja



Matti Aalto  
talousjohtaja



Pertti Menonen  
toimitusjohtaja,  
Pori Energia Sähköverkot Oy



Heikki Pukkila  
toimitusjohtaja,  
Tuulia Energy Oy



Eero Niemitalo  
johtaja,  
energiapalvelut



Eeva Suutari  
henkilöstö- ja  
vastuullisuusjohtaja



Kimmo Kurikka  
käyttöinsinööri,  
henkilöstön edustaja



Johanna Uusitalo  
johdon assistentti,  
sihteeri



Ossi Porri  
kehitysjohtaja  
(5.9.2025 asti)

HENKILÖSTÖHALLINTO, VASTUULLISUUS JA VIESTINTÄ

# ESIHENKILÖTYÖN JA VASTUULLISUUSTYÖN KEHITTÄMISEN VUOSI

Vuosi 2025 oli valmentavan esihenkilötyön kehittämisen ja henkilöstöhallinnon tietojärjestelmien kehittämisen vuosi. Vastuullisuustyö eteni vuoden aikana merkittävästi, kun konsernissa valmistui ensimmäinen vastuullisuusraportti.

Vuoden 2025 strateginen kärkihanke henkilöstön osalta oli valmentavan johtamisen ja vuorovaikutuksen kehittäminen. Valmentavan johtamisen kehittämisessä keskityttiin esihenkilön henkilökohtaiseen kehittymiseen. Yhtiössä toteutettiin kaikille esihenkilöille 360-palautekysely, jonka perusteella määriteltiin oman esihenkilötyön kehittämiskohteet. Esihenkilöille tarjottiin henkilökohtaista coaching-valmennusta avuksi kehitystyöhön. Osana kärkihanketta päivitettiin lisäksi vuoden 2025 aikana yhdessä henkilöstön kanssa yhtiön strategiaan liittyvät Tapa toimia -arvovausekkeet.

Vuonna 2025 otettiin Pori Energia -konsernissa käyttöön uusi henkilöstöhallinnon tietojärjestelmä, joka modernisoi merkittävästi henkilöstöhallinnon prosesseja. Lisäksi otettiin käyttöön mobiilileimas työajanseurantaan.

Konsernin vakituisen henkilöstön määrä vuoden 2025 alussa oli 186 henkilöä ja vuoden 2025 lopussa 176 henkilöä. Kesällä 2025 yhtiön palvelukseen otettiin 17 kesätyöntekijää sekä 13 *Tutustu työelämään ja tienaa* -harjoittelijaa. Pori Energiassa laadittiin vuoden 2025 aikana useita oppinäytetöitä, ja yhtiö tarjosi harjoittelupaikan usealle harjoittelijalle. Pori Energia Trainee -ohjelma korkeakouluopiskelijoille oli käynnissä koko vuoden ajan.

Vastuullisuustyötä kehitettiin vuonna 2025 merkittävästi, kun yhtiössä valmistauduttiin ensimmäiseen vastuullisuusraportin laadintaan. Vastuullisuusraportti vuoden 2025 osalta valmistui VSME-standardin mukaisen suunnitelman mukaisesti. Osana vastuullisuustyötä otettiin vuoden aikana käyttöön eettiset ohjeistukset oman henkilöstön sekä alihankkijoiden osalta. Vastuullisuuden, ympäristöasioiden ja turvallisuuden teemoista löytyy laajasti tietoa vastuullisuusraportista.

Pori Energia osallistui SuomiAreena-tapahtumaan kahdella keskustelutilaisuudella yhdessä Energiakaupungit ry:n

kanssa. Paneelikeskustelujen aiheena olivat huoltovarmuus ja vastuullinen kaukolämpö. Panelisteina tapahtumassa toimivat ympäristö- ja kulttuuriministeri Sari Multala, kansanedustajat Janne Jukkola ja Nasima Razmyar, johtava varautumisasiantuntija Heini Tirri-Kokkonen sekä energiatekniikan ja -talouden professori Sanna Syri. Lisäksi panelisteina toimivat Eero Haapalehto Energiakaupungit ry:stä sekä Pori Energiasta sähköverkkoyhtiön toimitusjohtaja Pertti Menonen ja palvelutuotantopäällikkö Tiia Niemi. SuomiAreena-viikolla yhtiö oli lisäksi mukana Kansalaistori-tapahtumassa.

Lokakuussa 2025 järjestettiin yhtiön historian kolmas Pori Energia Foorumi. Pori Energia Foorumi on koko henkilöstölle tarkoitettu yhteinen tapahtuma, jossa kuullaan asiantuntijapuheenvuoroja ajankohtaisista strategisista teemoista. Vuoden 2025 Foorumissa puhujina toimivat kyberturvallisuuden aiheesta tietoturvallisuusasiantuntija Mikko Hyppönen, eri sukupolvista työelämässä viestinnän ja työelämän kehittämisen asiantuntija Jenni Rajahalme, palautumisen aiheesta hyvinvointivalmentaja Kaisa Jaakkola sekä työelämän muutoksesta futuristi Perttu Pölönen. Foorumi keräsi osakseen paljon positiivista palautetta henkilöstöltä.

Henkilöstön virkistystoimintaa tuettiin Epassin kautta, ja lisäksi konsernin henkilökuntakerho Energiset järjesti aktiivista ja monipuolista virkistystoimintaa vuoden aikana. Pitkään palvelleita henkilöitä muistettiin palvelusvuosijuhlassa. Juhlassa palkittiin myös tasavallan presidentin myöntämän ansiomerkin saanut henkilöstömme jäsen.

## **Eeva Suutari**

henkilöstö- ja vastuullisuusjohtaja



## ENERGIAPALVELUT

# SÄHKÖMARKKINAN MUUTOKSISTA KOHTI UUDEN SUKUPOLVEN ENERGIAJÄRJESTELMÄÄ

Vuosi 2025 oli energiapalveluissa merkittävän muutoksen ja kehityksen aikaa, kun sähkömarkkinan muutos ja investointiohjelman eteneminen loivat uusia mahdollisuuksia. Uuden sukupolven energiajärjestelmää rakennettiin määrätietoisesti, ja toimintavarmuus säilyi korkealla tasolla läpi vuoden.

Vuosi 2025 oli energiapalveluiden osalta merkittävä kehityksen ja muutosten vuosi. Toimintaympäristöä väritti ennen kaikkea sähkömarkkinan muutos, joka avasi meille uusia mahdollisuuksia. Vuoden keskeinen teema oli uuden sukupolven energiajärjestelmään liittyvien investointien edistäminen, joista merkittävimpanä oli Aittaluodon sähkökattilainvestoinnin valmistuminen.

Sähkömarkkinat siirtyivät vuonna 2025 tunnin kaupankäyntijaksosta 15 minuutin kaupankäyntijaksoon. Onnistuimme samanaikaisesti uudistamaan tarjontamallamme, ja tämän myötä erityisesti reservimarkkinan liittyvät tuotot olivat selvästi aikaisempia vuosia korkeammat.

Olemme toteuttaneet viime vuosina mittavaa investointiohjelmää, joka tähtää uuden sukupolven energiajärjestelmän vaiheittaiseen toteutumiseen. Visiossamme uuden sukupolven energiajärjestelmä on aikaisempaa joustavampi ja pystyy vastaamaan eri markkinatilanteiden vaatimuksiin. Vuoden 2024 lopussa näistä hankkeista valmistui Kaanaan voimalaitoksen lämmöntalteenottolaitos ja vuonna 2025 Aittaluodon voimalaitoksen sähkökattila. Uusi lämmöntalteenottolaitos toimi suunnitellusti läpi vuoden, ja sen avulla säästimme energiantuotannossa yli 100 000 MWh polttoainetta. Aittaluodon sähkökattila valmistui loppuvuodesta 2025, ja sillä odotetaan olevan saman suuruusluokan vaikutus polttoainetarpeeseen. Lisäksi sähkökattilalaitos kehittää kyvykkyyksiämme toimia reservimarkkinassa. Loppuvuodesta päätimme investoida Aittaluodon voimalaitoksen yhteyteen rakennettavaan lämpöenergiavarastoon, joka parantaa edelleen kykyämme optimoida tuotantoa. Investointi valmistuu kesällä 2027.

Energian tuotantovarmuus oli edellisten vuosien tapaan korkealla tasolla. Merkittäviä tuotantohäiriöitä ei juurikaan ollut, ja asiakkaille toimitettiin energiaa erittäin korkealla toimitusvarmuudella. Muutamat haastavat poikkeustilanteet, kuten kesällä tapahtunut tulipalo Aittaluodon voimalaitoksen polttoaineen vastaanotossa, saatiin riipeästi henkilöstömme toimesta hallintaan, eivätkä tilanteet laajentuneet suuremmiksi ongelmiksi. Vuoden aikana ei myöskään sattunut poissaoloon johtaneita tapaturmia. Molemmat asiat ovat jälleen kerran osoitus henkilöstömme vahvasta ammattitaidosta.

Meneillään olevien kehitysinvestointien lisäksi energiapalveluilla on vahvasti katse tulevaisuudessa. Vuonna 2026 pääsemme ajamaan uudistunutta tuotantorakennetta toden teolla, ja yksi tärkeimmistä tavoitteista onkin sen luomien mahdollisuuksien täysimääräinen hyödyntäminen – erityisesti sähkömarkkinassa. Myös pitkään vireillä ollut Aittaluodon hiilidioksidin talteenottolaitosprojektin toteutus, jolle saatiin vuonna 2025 ympäristölupa, on edelleen tähtäimessä lähivuosina. Näköpiirissä on myös yhteistyö Porissa vireillä olevien datakeskushankkeiden kanssa niissä syntyvän lämmön hyödyntämiseksi kaukolämmöntuotannossa.

Vuoden 2025 kokemusten pohjalta energiapalveluilla on hyvät edellytykset jatkaa kasvuaan ja kehitystään. Nopea teknologinen kehitys ja muuttuva markkina- sekä toimintaympäristö edellyttävät kuitenkin jatkuvaa uudistumista ja avointa mieltä muutoksillekin.

**Eero Niemitalo**

energiapalveluiden johtaja



TALOUS-, TIETOHALLINTO- JA KIINTEISTÖPALVELUT

# TOIMINTAA VAHVISTAVIA UUDISTUKSIA TALOUS-, TIETOHALLINTO- JA KIINTEISTÖPALVELUISSA

Vuosi 2025 oli talous-, tietohallinto- ja kiinteistöpalveluissa merkittävien muutosten ja kehitystoimien vuosi. Omistusrakenteen muutos, raportointikäytäntöjen päivittyminen, uuden ICT-strategian käyttöönotto sekä toimitilojen sisäilmaselvitykset edellyttivät suunnitelmallista reagointia ja vahvistivat konsernin valmiuksia tuleviin tarpeisiin.

Talospalveluissa vuoden 2025 keskeisiin teemoihin kuuluivat omistumuutoksen vaikutukset, raportointikäytäntöjen päivittyminen sekä laajan uudelleenrahoituksen toteutus. Omistusrakenteen muutoksen myötä raportointikieli muuttui pääosin englanniksi, ja taloushallinto mukautti proaktiivisesti prosessit vastaamaan uusia tarpeita.

Vuoden aikana toteutettiin myös uudelleenrahoitus, jonka *funds flow* vietiin maaliin maaliskuussa 2025. Uudelleenrahoitus vahvisti konsernin rahoitusasemaa ja tuki merkittävästi tulevien vuosien investointikykyä. Talospalvelut jatkoi lisäksi taloudellisen seurannan ja raportoinnin normaalia ylläpitoa sekä tarjosi liiketoiminoille päätöksentekoon tarvittavaa informaatiota.

**Pori Energia aloitti  
tekoälyn laajemman  
hyödyntämisen osana  
kehitystyötä.**

Tietohallintopalveluissa siirryttiin vuonna 2025 kohti selkeämpää ja suunnitelmallisempaa toimintamallia uuden ICT-strategian ja sen roadmapin myötä. Painopisteitä olivat palveluiden rakenteen ja vastuiden selkeyttäminen, järjestelmien yhteentoimivuuden parantaminen ja tietoturvan vahvistaminen. Pori Energia aloitti tekoälyn laajemman hyödyntämisen osana kehitystyötä. Tekoälyä hyödynnettiin automatisoinnin tukena, datan analysoinnissa sekä sisäisen raportoinnin ja päätöksenteon tehostamisessa. Tietohallinto toimi aktiivisesti mukana konsernin muutoshankkeissa ja tuki raportoinnin sekä talouden ohjauksen kehittämistä.

Kiinteistöpalveluissa vuoden 2025 lopussa yhtiön toimitiloissa Radanvarressa tehtiin sisäilmaan liittyviä tutkimuksia, joiden alustavat tulokset osoittivat tarpeen lisäselvityksille. Varotoimenpiteenä päätettiin siirtyä kokoaikaiseen etätyöhön 14.1.2026 alkaen työntekijöiden terveyden ja työskentelyolosuhteiden varmistamiseksi. Tulevaisuuden toimitilaratkaisua suunnitellaan alkuvuoden 2026 aikana aktiivisesti.

**Matti Aalto**  
talousjohtaja



# PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY

---





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# SÄHKÖVERKKOJEN TOIMINTAVARMUUTTA VAHVISTETTIIN LAAJOIN INVESTOINNEIN

Vuosi 2025 oli sähköverkkotoiminnassa investointien, verkon kehittämisen ja kasvaneiden toimitusvarmuusvaatimusten vuosi. Haastavista sääolosuhteista huolimatta verkon toimintavarmuus pysyi hyvällä tasolla ja useita merkittäviä kehityshankkeita vietiin suunnitellusti eteenpäin.

Sähkön loppukäyttäjille siirretty sähkön kokonaismäärä Pori Energia Sähköverkot Oy:n verkossa vuoden 2025 aikana oli 921 GWh (2024: 931 GWh). Yksi syy sähkönkäytön pienenemiselle oli normaalia lämpimämmät talvikuukaudet. Jakelualueen voimalaitoksilta sähköä siirrettiin verkkoon yhteensä 388 GWh (417 GWh). Kantaverkkoon ja muille verkonhaltijoille sähköä siirrettiin yhteensä 28 GWh (134 GWh).

Kokonaisinvestointimme olivat 10,6 M€ vuonna 2025 (2024: 9,1 M€). Investoimme yli 3,0 M€ pien- ja keskijänniteverkkoon, mikä tarkoitti yhteensä 43 kilometriä uuden verkon rakentamista ja vanhan verkon saneeraamista. Teimme Vähärauman sähköasema-projektin pääurakasta sopimuksen Energineering Oy:n kanssa. Kokonaisinvestointi on 7,5 M€ jakautuen usealle vuodelle. Projektissa uusitaan kokonaisuudessaan nykyinen, teknisen käyttöikänsä päässä oleva sähköasema. Käyttöönotto on valmis viimeistään vuoden 2027 alkupuolella.

Teimme vuoden 2024 lopussa Elenia Oy:n kanssa sopimuksen asiakaspalvelun ja laskutuksen palveluista. Sopimuksen mukainen palvelukokonaisuus otettiin käyttöön onnistuneesti kesän aikana. Vuoden 2025 aikana uuden sukupolven etäluettavien sähkömittarien vaihtoprojektissa edettiin massavaihtoihin. Projektissa saavutettiin suunnitelman mukaiset osatavoitteet, ja vuoden lopussa mittareita oli vaihdettu uusiin 36 771 kappaletta (kokonaismäärä 53 619 kpl).

Uusia sähköliittymiä, tilapäisliittymiä tai vanhojen sähköliittymien suurentamisia tilattiin

vuoden aikana 121 kappaletta (2024: 152 kpl). Uusia sähkönkäyttöpaikkoja tuli vuoden aikana 181 kappaletta (90 kpl). Verkkoon liitettiin sähkön pientuotantoyksiköitä 75 kappaletta (167 kpl). Kokonaismäärä oli vuoden lopussa 1 683 kappaletta (2024: 1 608 kpl) ja yhteenlaskettu nimellisteho 16,1 MVA (15,1 MVA).

Korotimme verkkopalvelumaksuja, eli sähkön siirtohintoja, 1.10.2025 alkaen. Hinnankorotuksen vaikutus oli asiakkaan sähkönkulutuksesta ja tyyppikäyttäjäsähköriippuen verollisena keskimäärin 4,2 prosentista 7,9 prosenttiin. Yhtiön toimintaan vaikuttava yleinen kustannustaso on noussut viime vuosina merkittävästi, kun muun muassa sähköverkon rakentamiskustannukset, Suomen kantaverkkoyhtiö Fingridin kantaverkkomaksut, häviösähkön hankintakustannukset ja rahoituskustannukset ovat nousseet. Edellinen hinnankorotus on vuodelta 2021.

Verkkoalueellemme osui 27.-28.12.2025 Hannes-myrsky, joka oli Ilmatieteen laitoksen mukaan vaikutuksiltaan yksi 2000-luvun rajuimmista myrskyistä. Sähköttömiä asiakkaita oli enimmillään 3 500. Arvioimme, että ilman viimeisen noin 10 vuoden aikana tehtyjä merkittäviä toimitusvarmuusinvestointeja sähköttömien asiakkaiden määrä olisi ollut jopa viisinkertainen ja viankorjausaika useita viikkoja. Koko vuoden 2025 osalta keskeytyksestä aiheutuvaa laskennallista haittaa asiakkaille kuvaava KAH-arvo oli, Hannes-myrsky huomioiden, kohtuullinen 948 k€ (2024: 686 k€).

## Ilman investointejamme sähköttömien asiakkaiden määrä olisi ollut arviolta jopa viisinkertainen Hannes-myrskyn jäljiltä.

Olimme mukana 70 sähköverkkoyhtiön yhteisvalituksessa markkinaoikeudessa. Haimme muutosta Energiaviraston päätökseen verkonhaltijan verkko- toiminnan tuoton määrittämistä koskevien menetelmien vahvistamisesta kuudennelle 1.1.2024-31.12.2027 ja seitsemännelle 1.1.2028-31.12.2031 valvontajaksolle. Markkinaoikeus hylkäsi valituksemme, mutta asian käsittely jatkuu korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Vahvistuspäätökset sisältävät eräitä merkittäviä muutoksia aikaisemmin sovellettuihin menetelmiin verrattuna. Osa tehdyistä muutoksista heikentää tulevaisuudessa Pori Energia Sähköverkot Oy:n investointikykyä.

### **Pertti Menonen**

toimitusjohtaja, Pori Energia Sähköverkot Oy



# TALOUDEN TUNNUSLUKUJA

## LIKEVAIHTO

# 29,7

miljoonaa euroa

2024  
26,6

2023  
25,4



## LIKEVOITTO

# 5,3

miljoonaa euroa

2024  
6,2

2023  
6,3

## LIKEVOITTO-%

# 17,8

prosenttia

2024  
23,3

2023  
24,7

# PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY:N HALLITUS

Pori Energia Sähköverkot Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2025.

## HALLITUS 1.1.-16.6.2025

Esko Ahola	puheenjohtaja
Maria Rautanen	varapuheenjohtaja
Matti Aalto	hallituksen jäsen
Heikki Pukkila	hallituksen jäsen

## HALLITUS 16.6.2025 ALKAEN



Matti Aalto  
puheenjohtaja



Heikki Pukkila  
hallituksen jäsen



Eeva Suutari  
hallituksen jäsen

# TUULIA ENERGY OY

---





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# TUULIA ENERGY VAHVISTI RAKENTEITAAAN HAASTAVASSA MARKKINASSA

Vuosi 2025 oli Tuulia Energylle rakenteiden vahvistamisen ja strategisen suunnan täsmentämisen aikaa haastavassa markkinatilanteessa. Markkinapaineista huolimatta yhtiö eteni liiketoimintamallinsa kehittämässä ja toteutti laajan joukon asiakasprojekteja Suomessa ja kansainvälisesti.

Vuosi 2025 oli Tuulia Energylle rakenteellisen kehityksen ja strategisen fokuksen kirkastamisen vuosi. Uusiutuvan energian palvelumarkkina pysyi haastavana: investointipäätöksiä siirtyi, yksittäisiä merkittäviä projekteja jäi toteutumatta ja kilpailu huoltopalveluisa oli edelleen tiukkaa. Tästä huolimatta yhtiö jatkoi määrätietoista työtä liiketoimintamallinsa kehittämiseksi ja pitkän aikavälin kilpailukyvyn vahvistamiseksi.

Taloudellisesti vuosi jäi budjetoidusta tasosta. Liikevaihdon ja käyttökatteen kehitykseen vaikuttivat erityisesti siirtyneet ja toteutumatta jääneet projektit. Kustannuspuolella toteutettiin toimenpiteitä, joilla hallittiin kiinteitä kuluja ja pyrittiin parantamaan yrityksen kilpailukykyä. Kasvua tukevia investointeja tehtiin harkiten muun muassa kone ja kalustohankintoihin sekä tuulimittauslaitteistoihin.

Operatiivisesti vuosi oli aktiivinen. Tuulia Energy toteutti laajan joukon vuosihuoltoja, pääkomponentti-vaihtoprojekteja sekä tarkastus- ja tuulimittausprojekteja Suomessa ja kansainvälisesti. Projektien laatu ja toteutus saivat asiakkailta paljon hyvää palautetta. Asiakastytyväisyys oli edelleen hyvällä tasolla: yhtiö teetti jälleen Net Promoter Score (NPS) -mittauksen, jossa saatiin tulokseksi +29.

Henkilöstö säilyi toimintamme keskiössä. Vuoden aikana panostettiin osaamisen kehittämiseen, turvallisuuskoulutuksiin ja ammatilliseen kehittymiseen. Henkilöstön vaihtuvuus kasvoi jonkin verran, mutta yhtiö jatkoi aktiivista resursoinnin suunnittelua tulevia vuosia varten.

**Heikki Pukkila**  
toimitusjohtaja

**Tuulia Energy jatkaa määrätietoista työtään kohti puhtaampaa energiaa – osaavissa käsissä.**



# TALOUDEN TUNNUSLUKUJA

## LIKEVAIHTO

# 6,0

miljoonaa euroa

2024  
5,1

2023  
3,0



## LIKEVOITTO

# -661

tuhatta euroa

2024  
-1 041

2023  
-101

## LIKEVOITTO-%

# -11,0

prosenttia

2024  
-20,5

2023  
-3,4

# TUULIA ENERGY OY:N HALLITUS

Tuulia Energy Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2025.

## HALLITUKSEN KOKOONPANO VUONNA 2025



**Petri Paajanen**  
puheenjohtaja



**Matti Aalto**  
hallituksen jäsen



**Pertti Menonen**  
hallituksen jäsen

# PORI ENERGIA OY:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## YRITYKSEN TOIMIALA JA RAKENNE

Pori Energia Oy on Porin kaupungin sekä Infra Pori Oy Ab:n omistama energiayhtiö. Yhtiö myy energiaa ja energia-alan palveluja asiakkailleen pääasiassa Satakunnassa. Sen liiketoiminta-alueisiin kuuluvat energia-palvelut, jotka kattavat sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja prosessienergian tuotannon sekä lämmön ja viilen-nyksen jakelun. Pori Energia -konserni kuuluu Porin kaupunkikonserniin.

Pori Energia -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi täysin omistetut tytäryhtiöt Pori Energia Sähköverkot Oy ja Tuulia Energy Oy. Pori Energia Sähköverkot Oy on keskittynyt sähkömarkkinalain mukaiseen jake-lu- ja alueverkkotoimintaan verkkoalueellaan. Tuulia Energy Oy on tuulivoima-alan palveluita tuottava yhtiö. Osakkuusyhtiöinä Pori Energian konserniti-linpäätökseen on yhdistelty Suomen Teollisuuden Energiapalvelut - STEP Oy, Voimapato Oy, Kolsin Voima Oy ja One1 Oy.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Vuosi 2025 oli tuloksellisesti tyydyttävä. Konsernin vuoden 2025 liikevoitto oli 18,7 M€, ollen vuoden 2024 liikevoittoa 12 prosenttia pienempi.

Sähkön tuotanto Pori Energian omilla tuotantolaitok-silla ja tuotanto-osuuksilla kasvoi päättyneenä vuonna 1,3 prosenttia, ollen yhteensä 511 GWh jakautuen niin, että vesivoiman osuus oli 42 prosenttia, yhdiste-tytyn sähkön- ja lämmöntuotannon osuus 12 prosenttia, tuulivoiman osuus 39 prosenttia ja ydinvoiman osuus 7 prosenttia. Yhdistetyn sähkön- ja lämmöntuotannon tuotannon osuus laski 4 prosenttiyksikköä. Tuulivoiman tuotannon osuus puolestaan kasvoi 9 prosenttiyksikköä. Sähkön keskimääräinen pörssihinta vuonna 2025 oli 40 €/MWh (2024: 46 €/MWh).

Kaukolämmön myynti oli yhteensä 601 miljoonaa kilowattituntia, joka on -9,3 prosenttia pienempi kuin vuonna 2024. Vuoden keskilämpötila oli +3,6 celsius-astetta lämpimämpi kuin pitkäaikaiset keskiarvot ja



toteutunut lämmitystarveluku Porissa oli 3 388, kun edellisen 10 vuoden lämmitystarveluku on 3 713.

Sähkön loppukäyttäjille siirretty sähkön kokonaisuus Pori Energia Sähköverkot Oy:n verkossa vuoden 2025 aikana oli 921 GWh (2024: 931 GWh). Yksi syy sähkönkäytön pienenemiselle oli normaalia lämpimämmät talvikuukaudet. Jakelualueen voimalaitoksilta sähköä siirrettiin verkkoon yhteensä 388 GWh (2024: 417 GWh). Kantaverkkoon ja muille verkonhaltijoille sähköä siirrettiin yhteensä 28 GWh (2024: 124 GWh).

Porin kaupungin vähemmistöosuuden myynti Pori Energiasta toteutui alkuvuoden aikana. Porin kaupunginvaltuusto hyväksyi 27. tammikuuta Pori Energia Oy:n 49 %:n vähemmistöosuuden myynnin ruotsalaisen sijoitusyhtiön Polhem Infra KB:n perustamalle suomalaiselle osakeyhtiölle Infra Pori Oy Ab:lle. Kauppa toteutui 3. kesäkuuta ja omistusjärjestelyn myötä Pori Energia Oy:lle nimettiin uusi hallitus.

## Porin kaupungin vähemmistöosuuden myynti Pori Energiasta toteutui alkuvuoden 2025 aikana.

Osana vähemmistöosuuden myyntiä emoyhtiön rahoituksen uudelleenjärjestely toteutettiin pohjoismaisten pankkien muodostaman klubin kanssa. Uudelleenrahoitus seuraavaksi viideksi vuodeksi astui voimaan 13. maaliskuuta. Järjestelyn myötä yhtiöllä on käytössään 170 M€ bullet laina, 110 M€ investointifasiliteetti sekä 12 M€ käyttöpääomaluotto. Samassa yhteydessä Porin kaupungilta jäljellä ollut lainamäärä, yhteensä 89,9 M€, maksettiin takaisin. Uudelleenrahoituksella varmistetaan rahoituksen riittävyys kasvustrategian toteuttamiseen vuosina 2025-2029 sekä omistaja arvon kasvattaminen vapaan kassavirran vahvistumisen kautta.

Energian tuotannon yhteisyritys Porin Prosessivoima Oy:n voimalaitoksella kesällä 2024 tapahtui pääturbiinigeneraattorin vaurio. Vaurion seurauksena pääturbiini palasi normaaliin tuotantokäyttöön helmikuun 2025 lopussa. Vaurion takia sähköntuotanto Kaanaan voimalaitoksella aleni merkittävästi.

Pori Energia Oy:ssä pidettiin keväällä muutosneuvottelut koskien yhtiön asiakkuudet ja kehitys yksikköä sekä markkinointiin ja viestintään liittyviä toimintoja. Neuvottelujen tuloksena lakkautettiin asiakkuudet ja kehitys -yksikön erillisenä toiminnallisena yksikkönä 1.7.2025 alkaen. Yhtiön kehitystoiminta hoidetaan jatkossa yhtiön olemassa olevien liiketoimintayksiköiden toimesta. Lisäksi yhtiö ulkoisti markkinoinnin ja viestinnän toiminnot. Muutosneuvottelujen takia neljän työntekijän työsuhte yhtiöön päättyi.

Tuulia Energy Oy:n vuoden 2025 tulos oli tappiollinen. Saatujen tilausten määrä ei ollut loppuvuonna 2024 ja alkuvuonna 2025 odotetun lainen. Näin ollen liikevaihto ja kannattavuus jäivät alle ennakoitun tason.

**TALOUS**

Pori Energia -konsernin toiminta kehittyi tyydyttävästi vuoden 2025 aikana ja tulos oli voitollinen. Konsernin maksuvalmius pysyi vakaana tilikauden ajan. Alla on esitetty Pori Energia konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden talouden tunnuslukuja viimeisen tilikauden ajalta.

PORI ENERGIA OY, KONSERNI	2025	2024	2023
Liikevaihto (€)	137 202 057	138 647 492	135 465 161
Liikevoitto (€)	18 665 628	20 846 167	26 022 168
Liikevoitto / liikevaihto	13,6 %	15,0 %	19,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto	6,2 %	6,5 %	7,8 %
Omavaraisuusaste	40,8 %	43,3 %	40,3 %

PORI ENERGIA OY, EMOYHTIÖ	2025	2024	2023
Liikevaihto (€)	104 308 334	109 709 866	106 750 416
Liikevoitto (€)	14 280 353	15 487 396	19 525 496
Liikevoitto / liikevaihto	13,7 %	14,1 %	18,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto	5,8 %	6,7 %	8,2 %
Omavaraisuusaste	34,4 %	36,6 %	32,2 %

PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY	2025	2024	2023
Liikevaihto (€)	29 729 777	26 646 578	25 425 242
Liikevoitto (€)	5 286 688	6 200 801	6 268 743
Liikevoitto / liikevaihto	17,8 %	23,3 %	24,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto	4,7 %	5,3 %	5,0 %
Omavaraisuusaste	46,0 %	48,5 %	45,5 %

TUULIA ENERGY OY	2025	2024	2023
Liikevaihto (€)	5 981 496	5 073 900	2 984 319
Liikevoitto (€)	-660 520	-1 040 584	-101 340
Liikevoitto / liikevaihto	-11,0 %	-20,5 %	-3,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto	-18,4 %	-28,9 %	-5,4 %
Omavaraisuusaste	1,5 %	1,4 %	0,2 %

## INVESTOINNIT

Energiapalvelut liiketoiminnan investoinnit olivat yhteensä 10,7 M€ (2024: 3,6 M€ ja 2023 10,6 M€). Merkittävimpänä investointina Aittaluodon voimalaitokselle valmistui 45 MW sähköhöyrykattila. Investoinnin arvo oli 6,5 M€ ja sen myötä lämmön- ja höyryntuotannon joustavuus lisääntyy sekä pystytään hyödyntämään energiamarkkinoiden hintavaihteluita tehokkaammin. Sähkökattila toimii myös varalähteenä huoltojen aikana ja vähentää entisestään Aittaluodon hiilidioksidipäästöjä. Kattilan arvioidaan kattavan 10–15 prosenttia voimalaitoksen vuotuisesta energiantuotannosta.

Pori Energia Sähköverkot Oy:n investointien kokonaismäärä oli 10,6 M€ (2024: 9,1 M€ ja 2023: 10,1 M€). Uuteen pien- ja keskijänniteverkkoon investoitiin yli 3,0 M€, mikä tarkoitti yhteensä 43 km uuden verkon rakentamista ja vanhan verkon saneeraamista. Tarkasteluvuonna verkkoalueen mittauslaitteiston modernisointi jatkui ja Vähärauman sähköaseman uusiminen aloitettiin.

Tuulia Energy Oy:n investoinnit olivat 0,3 M€ (2024: 0,3 M€ ja 2023: 4,1 M€). Investoinnit kohdistuivat pääasiassa koneisiin ja laitteisiin, joista tuulimittausmasto oli merkittävin investointi arvoltaan 0,1 M€.

Konsernin investointien kokonaismäärä oli 29,8 M€ (2024: 23,1 M€ ja 2023: 37,2 M€), joka sisältää 8,8 M€ sijoitukset osakkeisiin ja osuuksiin.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 205 henkilöä (2024: 214 henkilöä ja 2023: 207 henkilöä). Palkkoja ja palkkioita konsernissa maksettiin yhteensä 12,2 M€ (2024: 12,2 M€ ja 2023: 12,1 M€).

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 133 henkilöä (2024: 138, 2023: 134). Palkkoja ja palkkioita maksettiin 8,2 M€ (2024: 8,1 M€ ja 2023: 8,2 M€).

## LAATU, YMPÄRISTÖ JA VASTUULLISUUS

Pori Energia -konsernin toimintajärjestelmä täyttää laatustandardin SFS-EN ISO 9001:2015, ympäristöstandardin SFS-EN ISO 14001:2015, työterveys- ja työturvallisuusstandardin SFS-EN ISO 45001:2018 sekä energianhallintastandardin SFS-EN ISO 50001:2018 vaatimukset.



Vuonna 2025 hiilidioksidivapaan tuotannon osuus koko Pori Energian energiatuotannosta oli 96,9 prosenttia. Hiilidioksidivapaan tuotannon osuus pysyi korkeana tehtyjen investointien ja onnistuneen uusiutuvan polttoaineen hankinnan johdosta.

Konsernin tuotantolaitoksilla ja muussa toiminnassa on toimittu ympäristölupamääräysten mukaisesti. Ympäristövaikutusten tunnistamiseksi Pori Energia Oy on osallistunut muun muassa meluvaikutusten ja ilmapäästöjen yhteistarkkailuun. Oman energiatuotannon päästötasot ovat kehittyneet edelleen myönteisesti. Myös fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen etenee strategian mukaisesti, mm. Noormarkun lämpökeskuksella on otettu käyttöön biopohjainen polttoöljy. Aittaluodon voimalaitokselle saatiin ympäristölupa CO<sub>2</sub>-talteenottoa ja puupolttovälineen haketusta varten.

Vastuullisuustyötä on tehty Pori Energia -konsernissa pitkäjänteisesti jo usean vuoden ajan. Vuonna 2025 yhtiö valmistautui vastuullisuusraportointiin VSME-standardin mukaisesti. Vuoden aikana otettiin konsernissa käyttöön eettinen ohjeistus omalle henkilöstölle ja yhteistyökumppaneille. Vastuullisuuden näkökulma on ollut tärkeä osa konsernin strategista viestintää ja brändikuvaa.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Pori Energia konsernin toimialalla energiateollisuudessa on muun muassa kaupallisia, teknisiä ja yritysturvallisuuteen liittyviä riskejä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perustana ovat Porin kaupungin konserniohjeet ja Pori Energia konsernin toimintajärjestelmä.

Sähkökaupan riskienhallinnassa on noudatettu yrityksen vuosittain tarkistettavaa riskipolitiikkaa, jonka mukaisilla suojauksilla pyritään välttämään sähkön markkinahintojen muutoksesta aiheutuvaa hintariskiä ja pystytään pitämään yrityksen sähkönmyyntitulojen kehitys markkinahintojen kehitystä vakaampana. Pori Energia altistuu myös päästökauppaan liittyvälle hintariskille. Hintariskiä hallitaan kattamalla päästöoikeuksien lisätarve tarvittaessa kuukausittain tehtävillä kaupoilla päästökaupan riskipolitiikan mukaisesti.

Keskeinen osa riskienhallintaa ja toimintajärjestelmää on toimintaympäristön seuranta ja sidosryhmävaihtimusten huomioonottaminen sekä muutosten hallinta. Tehokkaalla palautehallinnalla, johon kuuluvat muun muassa asiakaspalautteet ja muut sidosryhmäpalautteet saadaan tietoa ongelmista ja kehityskohteista toiminnan ja toimintajärjestelmän hallinnan tason parantamiseksi. Tapaturmien, vahinkojen, turvallisuushavaintojen ja läheltä piti -tilanteiden juurisyyden analysointi sekä korjaavien ja ennaltaehkäisevien toimenpiteiden suunnittelu, toimeenpano ja seuranta kuuluvat myös palautehallintaan.

Tietoturvan jatkuva seuranta ja ylläpito sekä toimitilojen turvallisuus ovat olennainen osa yritysturvallisuutta. Henkilöstöä koulutetaan ja ohjeistetaan säännöllisesti tunnistamaan ja hallitsemaan paremmin yritysturvallisuuteen liittyvät riskit.

Pori Energialla ei ole mahdollisuutta täysin vaikuttaa käytettävissä olevien voimalaitososuuksien kustannusrakenteeseen tai käyttöön, minkä takia ei ole mahdollista täysin suojautua tuotantoon liittyviltä markkinariskeiltä. Uusiutuvan sääriippuvaisen energiantuotannon kasvu on kasvattanut sähkön hintavaihteluita merkittävästi.

Yhtiöllä on merkittävä määrä vierasta pääomaa, jonka korkokustannus on sidottu markkinakorkoihin. Markkinakorkojen muutoksilta on pyritty suojautumaan tekemällä korkosuojauksia.

## Tietoturvan jatkuva seuranta ja ylläpito sekä toimitilojen turvallisuus ovat olennainen osa yritysturvallisuutta.

Pori Energia Sähköverkot Oy oli mukana 70 sähköverkkoyhtiön yhteisvalituksessa markkinaoikeudessa. Muutosta haettiin Energiaviraston päätöksestä verkkonhaltijan verkkotoiminnan tuoton määrittämistä koskevien menetelmien vahvistamisesta kuudennelle 1.1.2024–31.12.2027 ja seitsemännelle 1.1.2028–31.12.2031 valvontajaksolle. Markkinaoikeus hylkäsi valituksen, mutta asian käsittely jatkuu korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Vahvistuspäätökset sisältävät eräitä merkittäviä muutoksia aikaisemmin sovellettuihin menetelmiin verrattuna. Osa tehdyistä muutoksista heikentävät tulevaisuudessa Pori Energia Sähköverkot Oy:n investointikykyä.

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Pori Energian kehitystyö keskittyi energiajärjestelmän joustavuuden, toimitusvarmuuden ja kustannustehokkuuden vahvistamiseen teollisuuden kasvavien investointien ja sähköistymisen keskellä. Analyysia syvennettiin erityisesti sähkökattiloiden, energiavarastojen, teollisten kuormien ja hukkalämmön integroinnista yhtiön järjestelmiin.

Yhteistyö Porin Yliopistokeskuksen kanssa tiivistyi, kun tekoälytutkijat selvittivät tekoälyn soveltamismahdollisuuksia Pori Energiassa. Lisäksi yhtiö mahdollisti useiden diplomitöiden toteuttamisen. Energiapalveluissa tutkittiin kaukojäähdytyksen optimointia ja sähköverkon joustoratkaisujen arviointi oli Pori Energia Sähköverkot Oy:ssä keskittymiskohteena.

Pori Energia jatkoi osallistumistaan Energiateollisuus ry:n Sähkötutkimuspooliin, joka edistää alan tutkimus- ja kehystoimintaa yhteistyössä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa. Vuosi 2025 vahvisti yhtiön strategista tavoitetta kohti joustavaa, vähäpäästöistä ja teollisuuden kasvua tukevaa energiajärjestelmää.

**HALLINTO**

Yhtiön hallitukseen kuuluivat 1.1.-3.6.2025

Peetu Lahtinen	puheenjohtaja
Martti Lundén	varapuheenjohtaja
Johanna Huhtala	hallituksen jäsen
Heli Mannersuo-Ojansuu	hallituksen jäsen
Anssi Salmi	hallituksen jäsen
Marianne Ostamo	hallituksen jäsen
Teuvo-Jukka Urho	hallituksen jäsen

Yhtiön hallitukseen kuuluvat 3.6.2025 alkaen

Timo Rautalahti	puheenjohtaja
Peter Dahl	hallituksen jäsen
Anna Elmfeldt	hallituksen jäsen
Sanna Grönmark	hallituksen jäsen
Johanna Huhtala	hallituksen jäsen
Peetu Lahtinen	hallituksen jäsen
Carl-Wilhelm Levert	hallituksen jäsen
Ari Vaitiniemi	hallituksen jäsen
Jonas Olsson	hallituksen jäsen ajalla 3.6.-9.9.2025
Jarmo Tanhua	hallituksen jäsen ajalla 9.9.2025 alkaen

Hallituksen varajäsenenä oli Liisa Laurila 3.6.2025–10.2.2026. Janne Vartia valittiin varajäseneksi 10.2.2026 alkaen.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2025.

Vuonna 2025 hallitus kokoontui kuusitoista kertaa.

Toimitusjohtajana toimi tekniikan tohtori Petri Paajanen.

**TILINTARKASTAJAT**

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.4.2025 valittiin tilintarkastajiksi tilintarkastusyhteisö BDO Oy Jukka Korin, KHT.

**OSAKKEET**

Pori Energia Oy:n osakekanta jakaantuu 8 000 osakkeeseen, joilla kaikilla on samanlaiset oikeudet yhtiön äänivaltaan ja varoihin. Yhtiön osakekannan enemmistön omistaa Porin kaupunki ja vähemmistön omistaa Infra Pori Oy Ab.

**OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN**

Yhtiön toimitiloissa Radanvarressa tehtyjen sisäilmatutkimusten tulosten takia on päätetty varotoimenpiteenä siirtyä kokoaikaiseen etätyöhön 14.1.2026 alkaen. Laajat kosteus- ja sisäilmatekniset tutkimukset tehdään helmi-maaliskuussa, jonka tulosten perusteella päätetään tarvittavat toimitilaratkaisut.

**ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ**

Pori Energia konsernin kannattavuuden ennakoidaan pysyvän tyydyttävällä tasolla. Emoyhtiön pääliiketoiminnot ovat kaukolämpö ja sähkön tuotanto, jossa kaukolämmön kannattavuuteen vaikuttaa eniten ulkolämpötila ja puupolttoaineen kustannus. Sähkön tuotantoliiketoimintaan vaikuttaa eniten sähkön markkinahinta.

Pori Energia Sähköverkot Oy:n kannattavuus on pitkälti riippuvainen Energiaviraston valvontamallista.

Tuulia Energy Oy:n vuoden 2026 kannattavuuden ennakoidaan olevan tyydyttävä.

**HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI**

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 ovat 50 603 314,73 € josta tilikauden voitto on 14 228 824,39 €.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa osinkoa 3 120 000,00 €, ja että jäljelle jäävä osa tilikauden voitosta siirretään taseeseen voittovarojen tilille.

# HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA

HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>137 202</b>	<b>138 647</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>15 508</b>	<b>15 747</b>
Varsinaiset työajan kulut	9 100	9 169
Ylityökulut	828	817
Henkilöstön uusiutumiskulut	2 133	2 132
Työajan lyhennys	384	394
Vuosilomapalkat	1 596	1 534
Muut henkilösivukulut	153	205
Henkilöstön kehittämiskulut	734	763
Koulutuskustannukset	532	539
Työterveyshuolto	193	170
Työterveyskulupalautus	-74	-43
Vapaa-ajan toiminta	79	85
Aloitetoiminta	4	13
Henkilöstön rasituskulut	2 714	2 865
Vakuutusmaksut	2 359	2 550
Sairausajan palkat	260	244
Kela-korvaukset	-48	-65
Työasut ja -suojavarusteet	143	136

# SOSIAALISEN VASTUUN MITTARIT

TYÖNTEKIJÖIDEN PROFILII	2025	2024
Kokoaikaisia	177	189
Osa-aikaisia	24	26
Vakituisia	176	186
Määräaikaisia	25	29
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>201</b>	<b>215</b>
Työntekijöiden keski-ikä (vuotta)	41	41

KESÄTYÖNTEKIJÄT	2025	2024
Kesätyöpaikat	17	19

SAIRAUSPOISSAOLOT JA TYÖTAPATURMAT	2025	2024
Sairauspoissaoloprosentti (Keskiarvo)	2,73	2,49
Työtaturmataajuus	9,8	12
Työtaturmien määrä yht./kesto > 1 päivä	3	4
Terveydenhoitoon käytetyt varat (€/hlö)	577,16	794
Virkistys ja harrastustoim käyt. varat (€/hlö)	386,7	395
Raportoidut turvallisuushavainnot ja läheltä piti -tapaukset yhteensä	437	517
Aloitteiden määrä	48	70

KOULUTUS	2025	2024
Koulutuspäiviä/henkilö	2,29	2,42
Toimihenkilöt	0,85	1,16
Työntekijät	4,11	4,09
Sijoitus koulutukseen (€/hlö)	1 896,22	2 517

TASA-ARVOMITTARI	2025	2024
Naisten osuus (%) henkilöstöstä	15,9	19,1

# TILINPÄÄTÖKSET YHTIÖITTÄIN

## PORI ENERGIA KONSERNI

TULOSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>137 202</b>	<b>138 647</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	-251	109
Liiketoiminnan muut tuotot	641	1 226
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-64 934	-69 877
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 576	1 824
Ulkopuoliset palvelut	-9 247	-8 447
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-11 367	-11 367
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 933	-2 045
Muut henkilösivukulut	-317	-403
Poistot ja arvonalentumiset	-18 336	-16 746
Liiketoiminnan muut kulut	-11 217	-12 076
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>18 666</b>	<b>20 846</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	1 706	141
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	735	104
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	121	464
Muilta	455	340
Arvonalentumiset	0	-100
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-804	-4 933
Muille	-5 240	-2 003
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>15 638</b>	<b>14 859</b>
Tuloverot		
Tilikauden verot	-3 490	-2 441
Laskennalliset verot	675	-640
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>12 823</b>	<b>11 778</b>

<b>RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
-----------------------------------	-------------	-------------

**LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA**

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	15 638	14 859
Rahoitustuotot ja -kulut	3 027	5 987
Oikaisut liikevoittoon	17 807	17 284
Käyttöpääoman muutos	8 336	3 320
Maksetut korot ja maksut	-6 403	-7 100
Saadut osingot	735	104
Saadut korot	547	804
Maksetut verot	-2 454	-3 415
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>37 233</b>	<b>31 844</b>

**INVESTOINTIEN RAHAVIRTA**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-20 100	-13 556
Myönnetyt lainat	391	123
Investoinnit muihin sijoituksiin	-9 199	-9 853
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	494	772
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-68	-655
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-28 483</b>	<b>-23 169</b>

**RAHOITUKSEN RAHAVIRTA**

Pitkäaikaisten lainojen nostot	183 030	30
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-159 827	-10 152
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-17 000	0
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>6 203</b>	<b>-10 122</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>14 954</b>	<b>-1 447</b>
Rahavarat 1.1.	7 044	8 491
Rahavarat 31.12.	21 998	7 044

**KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS**

Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	10 695	7 129
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -)	2 512	-1 453
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	-4 871	-2 356
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>8 336</b>	<b>3 320</b>

TASE / VASTAAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	156	111
Liikearvo	931	1 506
Muut pitkävaikutteiset menot	4 390	3 008
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	517	517
Rakennukset ja rakennelmat	14 786	14 917
Jakelu- ja siirtoverkosto	110 290	113 693
Lämpöverkosto	21 669	22 400
Koneet ja kalusto	65 716	61 198
Muut aineelliset hyödykkeet	4	6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 007	3 291
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	36 160	34 454
Muut osakkeet ja osuudet	110 313	101 114
Muut saamiset	7	7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>369 944</b>	<b>356 220</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tarvikevarastot	571	591
Polttoainevarastot	8 946	11 187
Keskeneräiset tuotteet	193	444
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0	50
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	0	367
Muut saamiset	4 831	4 713
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	19 168	17 961
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 270	13 951
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	3	42
Lainasaamiset	10	10
Siirtosaamiset	224	401
Rahat ja pankkisaamiset	21 998	7 044
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>58 213</b>	<b>56 760</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>428 158</b>	<b>412 981</b>

TASE / VASTATTAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	16 000	16 000
Ylikurssirahasto	3 825	3 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	141 375	146 597
Tilikauden voitto (tappio)	12 823	11 778
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>174 023</b>	<b>178 200</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>534</b>	<b>541</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	183 000	62 770
Velat saman konsernin yrityksille	2 800	2 794
Laskennalliset verovelat	27 109	27 783
Liittymismaksut ja muut velat	20 195	19 706
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>233 103</b>	<b>113 054</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Pääomalainat	0	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	0	7 122
Saadut ennakot	107	419
Ostovelat	8 019	8 976
Velat saman konsernin yrityksille	3 466	43 901
Velat omistusyhteisyriksille	1 114	356
Muut velat	1 993	5 543
Siirtovelat	5 799	4 869
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>20 498</b>	<b>121 185</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>428 158</b>	<b>412 981</b>

**PORI ENERGIA OY**

TULOSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>104 308</b>	<b>109 710</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	85	-15
Liiketoiminnan muut tuotot	554	1 105
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-58 306	-64 737
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 568	1 820
Ulkopuoliset palvelut	-6 479	-6 627
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-7 834	-7 869
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 322	-1 421
Muut henkilösivukulut	-220	-293
Poistot ja arvonalentumiset	-7 036	-7 072
Liiketoiminnan muut kulut	-7 900	-9 113
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>14 280</b>	<b>15 487</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	735	104
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 672	3 017
Muilta	430	298
Arvonalentumiset	0	-100
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-804	-4 933
Muille	-5 239	-2 002
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>11 073</b>	<b>11 871</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-3 121	-2 941
Konserniavustus	9 650	2 450
Tuloverot		
Tilikauden verot	-3 374	-2 367
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>14 229</b>	<b>9 013</b>

RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	11 073	11 871
Rahoitustuotot ja -kulut	3 207	3 616
Oikaisut liikevoittoon	7 029	7 613
Käyttöpääoman muutos	8 186	-6 538
Maksetut korot ja maksut	-6 403	-7 100
Saadut osingot	735	104
Saadut korot	2 073	3 315
Maksetut verot	-2 375	-3 338
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>23 526</b>	<b>9 543</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 841	-3 982
Myönnetyt lainat	391	123
Investoinnit muihin sijoituksiin	-9 199	-9 853
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	86	190
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-68	-655
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-18 631</b>	<b>-14 177</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Tytäryhtiöille myönnettyjen lainojen takaisinmaksut	40 000	10 000
Tytäryhtiöille myönnettyjen lainojen lisäys	-46 000	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	183 030	30
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-159 827	-10 152
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-17 000	0
Saadut ja maksetut konserniavustukset	10 550	3 750
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>10 753</b>	<b>3 628</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>15 648</b>	<b>-1 006</b>
Rahavarat 1.1.	5 803	6 809
Rahavarat 31.12.	21 451	5 803
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	11 831	7 272
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -)	2 168	-1 324
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	-5 813	-12 486
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>8 186</b>	<b>-6 538</b>

TASE / VASTAAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	24	67
Muut pitkävaikutteiset menot	2 006	503
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 063	588
Rakennukset ja rakennelmat	12 838	12 872
Lämpöverkosto	21 669	22 400
Koneet ja kalusto	60 207	57 259
Muut aineelliset hyödykkeet	4	6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 109	1 434
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 267	4 267
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	57	57
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	40 894	40 894
Muut osakkeet ja osuudet	110 313	101 114
Muut saamiset	7	7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>254 458</b>	<b>241 468</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tarvikevarastot	553	566
Aineet ja tarvikkeet	8 946	11 187
Keskeneräiset tuotteet	146	62
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	49 500	3 550
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	0	367
Muut saamiset	4 817	4 699
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	11 720	12 114
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 342	53 521
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	3	42
Lainasaamiset	10	10
Siirtosaamiset	130	345
Rahat ja pankkisaamiset	21 451	5 803
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>99 619</b>	<b>92 264</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>354 077</b>	<b>333 732</b>

TASE / VASTATTAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	16 000	16 000
Ylikurssirahasto	3 825	3 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	36 374	44 361
Tilikauden voitto (tappio)	14 229	9 013
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>70 428</b>	<b>73 199</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>63 731</b>	<b>60 611</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>534</b>	<b>541</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	183 000	62 770
Velat saman konsernin yrityksille	1 229	1 229
Liittymismaksut ja muut velat	8 201	8 115
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>192 430</b>	<b>72 114</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Pääomalainat	0	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	0	7 122
Saadut ennakot	5	2
Ostovelat	5 687	6 746
Velat saman konsernin yrityksille	14 094	57 826
Velat omistusyhteisyriksille	1 114	356
Muut velat	1 383	1 495
Siirtovelat	4 671	3 719
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>26 953</b>	<b>127 267</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>354 077</b>	<b>333 732</b>

**PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY**

TULOSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>29 730</b>	<b>26 647</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	-333	361
Liiketoiminnan muut tuotot	87	101
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-6 664	-5 137
Ulkopuoliset palvelut	-2 001	-1 676
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 117	-1 064
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-202	-208
Muut henkilösivukulut	-30	-58
Poistot ja arvonalentumiset	-10 979	-9 354
Liiketoiminnan muut kulut	-3 205	-3 410
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>5 287</b>	<b>6 201</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0	0
Muilta	23	23
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1 428	-2 386
Muille	0	0
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 882</b>	<b>3 838</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	6 750	0
Konserniavustus	-10 550	-3 750
Tuloverot		
Tilikauden verot	-12	-17
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>70</b>	<b>71</b>

RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 882	3 838
Rahoitustuotot ja -kulut	1 405	2 363
Oikaisut liikevoittoon	10 979	9 354
Käyttöpääoman muutos	-61	10 241
Maksetut korot ja maksut	-1 428	-2 386
Saadut korot	23	23
Maksetut verot	-28	-19
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>14 772</b>	<b>23 415</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 278	-9 770
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	401	582
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-10 877</b>	<b>-9 188</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	46 000	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-40 000	-10 000
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-10 550	-3 750
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-4 550</b>	<b>-13 750</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-655</b>	<b>477</b>
Rahavarat 1.1.	765	288
Rahavarat 31.12.	110	765
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	2 473	10 296
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -)	333	-361
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	-2 868	306
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-61</b>	<b>10 241</b>

TASE / VASTAAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	2 383	2 505
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	49	49
Rakennukset ja rakennelmat	1 971	2 070
Jakelu- ja siirtoverkosto	115 913	119 551
Koneet ja kalusto	4 954	3 557
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 900	1 795
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>129 171</b>	<b>129 526</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Keskeneräiset tuotteet	46	380
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	6 575	5 094
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9 230	13 204
Siirtosaamiset	49	19
Rahat ja pankkisaamiset	110	765
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>16 010</b>	<b>19 461</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>145 181</b>	<b>148 988</b>

TASE / VASTATTAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	2 000	2 000
Ylikurssirahasto	2 066	2 066
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	655	584
Tilikauden voitto (tappio)	70	71
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 791</b>	<b>4 721</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>77 518</b>	<b>84 268</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Velat saman konsernin yrityksille	47 621	1 622
Muut velat	11 993	11 591
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>59 614</b>	<b>13 214</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Saadut ennakot	102	417
Ostovelat	2 100	2 093
Velat saman konsernin yrityksille	-3	39 883
Muut velat	388	3 682
Siirtovelat	672	711
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 258</b>	<b>46 786</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>145 181</b>	<b>148 988</b>

**TUULIA ENERGY OY**

TULOSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>5 981</b>	<b>5 074</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	-2	-237
Liiketoiminnan muut tuotot	0	22
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-343	-232
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-8	5
Ulkopuoliset palvelut	-908	-284
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 416	-2 435
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-408	-415
Muut henkilösivukulut	-66	-53
Poistot ja arvonalentumiset	-563	-523
Liiketoiminnan muut kulut	-1 928	-1 962
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>-661</b>	<b>-1 041</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	2	18
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-124	-167
Muille	0	0
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-782</b>	<b>-1 190</b>
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	900	1 300
Tuloverot		
Tilikauden verot	-104	-56
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>13</b>	<b>54</b>

TASE / VASTAAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	135	51
Liikearvo	1 043	1 603
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	605	512
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>1 783</b>	<b>2 166</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	17	25
Keskeneräiset tuotteet	0	2
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	14	14
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	873	753
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 206	1 300
Siirtosaamiset	44	37
Rahat ja pankkisaamiset	437	476
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>3 592</b>	<b>2 608</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 376</b>	<b>4 774</b>

TASE / VASTATTAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	3	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	200	200
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-145	-198
Tilikauden voitto (tappio)	13	54
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>71</b>	<b>58</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	3 500	3 500
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	233	137
Velat saman konsernin yrityksille	883	265
Muut velat	222	366
Siirtovelat	456	438
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 794</b>	<b>1 206</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 376</b>	<b>4 774</b>

Sähkömarkkinalain mukaisesti sähkömarkkinoilla toimivan yrityksen on eriytettävä sähköverkkotoiminta muista sähköliiketoiminnoista sekä sähköliiketoiminnot muista yrityksen harjoittamista liiketoiminnoista. Eriytettäville sähköliiketoiminnoille on tilikausittain laadittava tuloslaskelma ja tase. Pori Energia -konsernissa sähköverkkoliiketoimintaa harjoittaa Pori Energia Sähköverkot Oy ja se sisältyy konsernin tilinpäätökseen. Muu sähköliiketoiminta koostuu sähkön tuotannosta ja myynnistä ja se sisältyy emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksiin.

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>27 922</b>	<b>26 023</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	3	0
Liiketoiminnan muut tuotot	87	99
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Häviösähkön hankinta	-1 512	-1 818
Muut ostot tilikauden aikana	-4	-11
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut	-4 798	-3 035
Muut ulkopuoliset palvelut	-1 485	-1 342
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 076	-1 010
Henkilösivukulut	-224	-256
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot sähköverkon hyödykkeistä	-8 594	-8 690
Suunnitelman mukaiset poistot muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-194	-226
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		
Arvonalentumiset sähköverkon hyödykkeistä	-2 162	-413
Liiketoiminnan muut kulut		
Verkkovuokrat ja verkon leasingmaksut	-64	-54
Muut vuokratulot	2	0
Muut liiketoiminnan muut kulut	-3 042	-3 320
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>4 860</b>	<b>5 946</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0	0
Muilta	23	23
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1 396	-2 350
Muille	0	0
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 487</b>	<b>3 619</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos		
Sähköverkon hyödykkeistä	6 737	68
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-6	-54
Konserniavustus	-10 139	-3 550
Tuloverot	-12	-16
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>67</b>	<b>67</b>

MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA (1 000 €)	2025	2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>22 928</b>	<b>31 084</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	14	0
Liiketoiminnan muut tuotot	321	891
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Muut ostot tilikauden aikana	-17 500	-17 803
Varastojen muutos	-65	136
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut		
Muut ulkopuoliset palvelut	-574	-477
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-583	-531
Henkilösivukulut	-116	-101
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-803	-779
Liiketoiminnan muut kulut		
Muut vuokratulot	-13	-13
Muut liiketoiminnan muut kulut	-1 755	-1 868
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>1 857</b>	<b>10 538</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	94	137
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1 040	-1 029
Muille	-21	-19
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>890</b>	<b>9 628</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos		
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-867	-494
Konserniavustus	5 810	33
Tuloverot	-1 167	-1 833
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>4 667</b>	<b>7 334</b>

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINNAN TASE/VASTAAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	2 147	2 094
Muut aineettomat hyödykkeet	236	411
Aineelliset hyödykkeet		
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	122 500	124 809
Muut aineelliset hyödykkeet	89	98
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 900	1 795
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	7 646	5 432
Siirtosaamiset	7 310	12 502
Rahat ja pankkisaamiset	60	542
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>143 889</b>	<b>147 684</b>

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINNAN TASE/VASTATTAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	1 997	1 997
Ylikurssirahasto	2 063	2 063
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	262	194
Tilikauden voitto (tappio)	67	67
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero		
Poistoero sähköverkon hyödykkeistä	77 645	84 381
Poistoero muista hyödykkeistä	-244	-250
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		
Muut velat saman konsernin yrityksille	45 394	0
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		
Palautettavat liittymismaksut	13 614	13 214
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Muut velat saman konsernin yrityksille	0	39 402
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	2 071	1 975
Siirtovelat	672	711
Muut velat	349	3 929
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>143 889</b>	<b>147 684</b>

MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE/VASTAAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	42	9
Aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet	12 821	12 056
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	207	253
Sijoitukset	118 239	111 145
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	4 718	4 578
Lyhytaikaiset saamiset		
Vaihto-omaisuus	364	529
Myyntisaamiset	248	203
Siirtosaamiset	-50	37
Rahat ja pankkisaamiset	-10 966	-57 424
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>125 622</b>	<b>71 387</b>

MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE/VASTATTAVAA (1 000 €)	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	2 199	2 199
Ylikurssirahasto	526	526
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	21 433	24 350
Tilikauden voitto (tappio)	4 667	7 334
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero		
Poistoero muista hyödykkeistä	8 963	8 096
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		
Muu pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	82 692	16 400
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Muut velat saman konsernin yrityksille	0	4 752
Muut velat	0	3 700
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	3 795	3 243
Siirtovelat	1 186	792
Muut velat	161	-5
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>125 622</b>	<b>71 387</b>



**PORI  
ENERGIA**

[porienergia.fi](http://porienergia.fi)